

ЛЕВ ГОРДОН
ЖИВЫЕ ГОРОДА

11 КОНФЕРЕНЦИЯ
РОССИЙСКИХ
ФАСИЛИТАТОРОВ



**КОМАНДНЫЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
СЕССИИ: ОНЛАЙН И ОФФЛАЙН**

СЧАСТЬЕ БЫТЬ ЖИВЫМ.
ВАША РОЛЬ И СМЫСЛ
КОММУНИКАЦИЙ В ПОСТРОЕНИИ
НОВОГО МИРА.

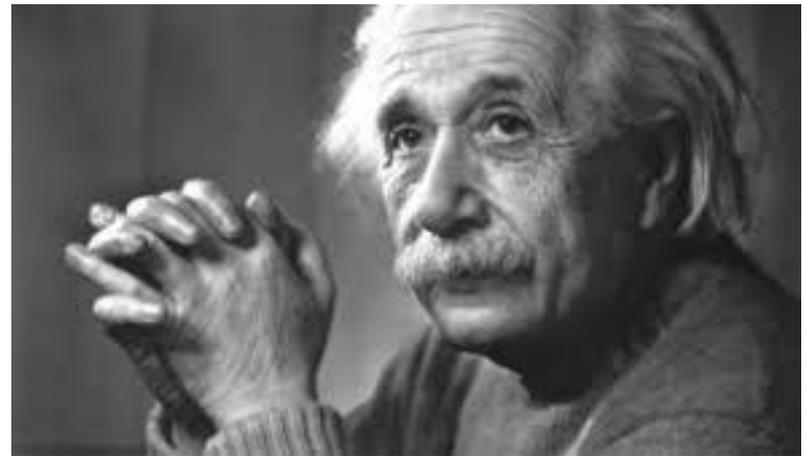
ОРГАНИЗАТОР:



www.facilitators.ru



Проблему невозможно решить на том уровне
сознания, на котором она возникла.
-- Альберт Эйнштейн





ЖИВЫЕ ГОРОДА

ОТ РАЗДЕЛЁННОСТИ К СО-ТВОРЧЕСТВУ,
ОТ КОММУНИКАЦИЙ К КООПЕРАЦИИ И КАПИТАЛИЗАЦИИ

Наша роль и смысл коммуникаций в построении нового мира

«Наше будущее можно построить только вместе!»

16 апреля 2020 г.

Лев Гордон, сооснователь сообщества «Живые города»



План встречи

1. Мой опыт в сфере коммуникаций
2. Какие задачи есть в городах?
3. Что такое город?
4. Опыт Ижевска
5. Национальная инициатива «Живые города»
6. Подходы, модели и инструменты
7. Наша роль и смысл коммуникаций в построении нового мира
8. Что делаем дальше

Какие (классные) задачи для фасилитаторов есть в городах?

- Соединять людей
- Открывать сердца
- Разрешать конфликты
- Помогать договариваться
- Помогать пониманию друг друга
- Выстраивать образ общего будущего
- Выстраивать эффективные коммуникации
- Помогать управлять состоянием
- Создавать общее будущее

БК: от коммуникации к кооперации

1. КРЕАТИВНАЯ ЭНЕРГИЯ / ЖИЗНЕННАЯ СИЛА
2. КОММУНИКАЦИИ
3. КООРДИНАЦИЯ
4. КООПЕРАЦИЯ
5. НОВАЯ КУЛЬТУРА РАЗВИТИЯ
6. КАПИТАЛИЗАЦИЯ 10 ВИДОВ КАПИТАЛА



А что такое город в XXI веке?

Идеал Города

Средние века

- Город безопасный – для выживания, торговли и ремесла

18-20 век:

- Город функциональный - для производства

21 век

- Город гармоничный - для людей

22 век

- Город интегральный – люди и планета

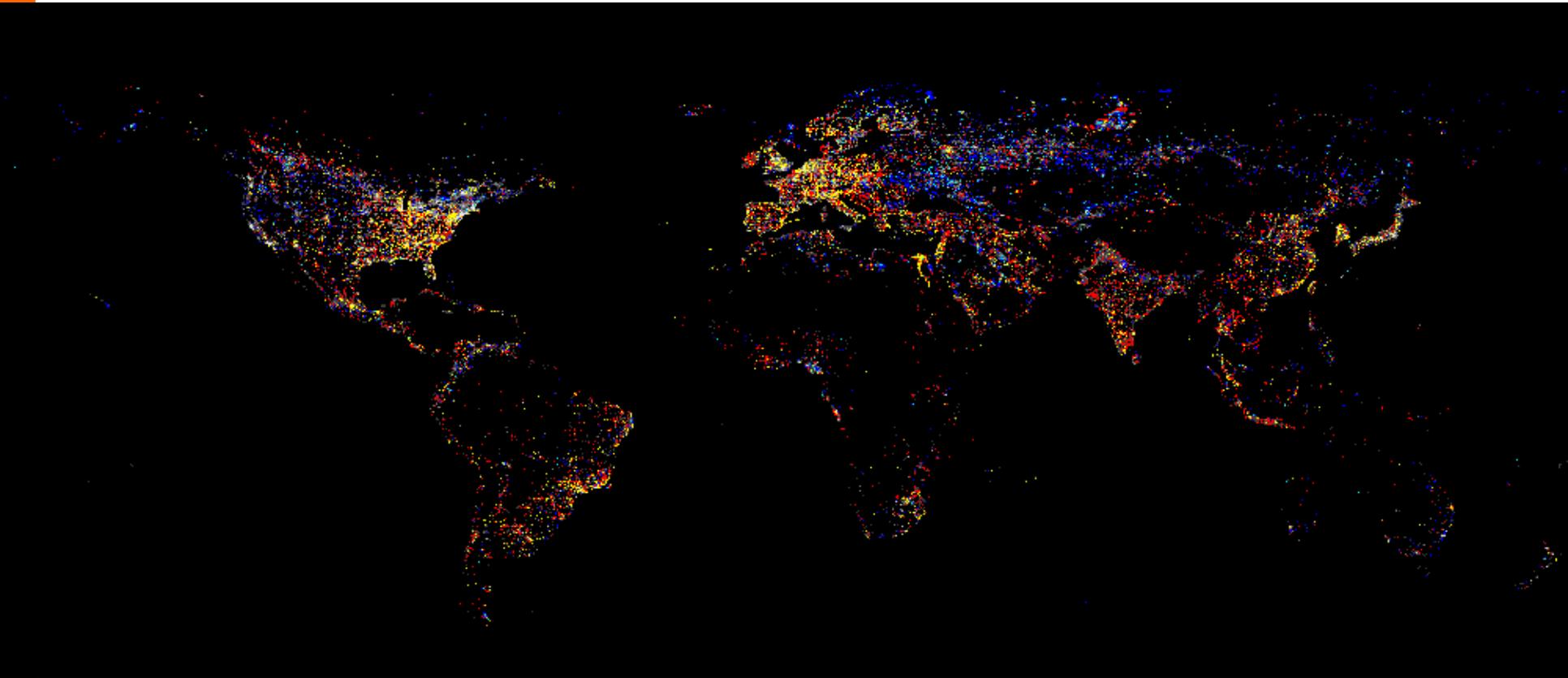
Какие (классные) задачи есть в городах?

1. Как вернуть связанность и сотрудничество между горожанами?
2. Как перевести город из деградации и стагнации на траекторию непрерывного развития?
3. Как построить общий образ будущего?
4. Как развивать город без избытка денег?
5. Какие есть 10 способов финансирования общественных проектов?
6. Как создавать современные общественные пространства?
7. Как повышать привлекательность города для инвесторов?
8. Как помогать крупному бизнесу работать с сообществами?
9. Как найти то, что вытягивает энергию из города («чёрные дыры»)?
10. Как наладить диалог и сотрудничество между лидерами бизнеса, общества и власти?
11. Как вернуть горожанам веру в свои силы?

Давайте их решать вместе!

1. Вступайте в сообщество на живыегорода.рф
2. Смотрите Мастерские Живых городов livingcitiesworkshops.ru
3. Участвуйте в VII Всероссийском Форуме Живых городов в июне
 1. Включайтесь в программу реализации Президентского гранта
 2. Участвуйте в Премии Живых городов
 3. Собирайте команду развития в своём городе
 1. Создаём Школу коммуникаций Живых городов
 2. Создаём сеть «фасилитаторов развития» по всей стране

«Земля – планета городов,
а не стран...»



«...из космоса границ не видно...»



Какими города должны быть?

«МЫ ХОТИМ ВИДЕТЬ Живые города – животворящую среду, где современный человек может жить счастливо и работать продуктивно»

-- из интервью с горожанами



ГОРОДА В 21 ВЕКЕ: ДЕГРАДИРОВАТЬ ИЛИ ПРОЦВЕТАТЬ?

В 21 веке города уже конкурируют за ресурсы, но делать это ещё не умеют

1. Индустриальная > Постиндустриальная > Информационная
 - Смещение ценности в область знаний
2. Растет роль предпринимателей в экономике
 - 50% ВВП и более – в сфере услуг, среднего и малого бизнеса
3. Ушла роль государства как заботливого родителя
 - Города будут выживать и процветать в меру своих способностей
 - Только начинает расти роль социального предпринимательства
4. В сложном мире иерархическое управление заменяется сетевым
 - Количество информации удваивается за 12 месяцев
 - Прозрачность и доступность информации уменьшает значимость авторитетов
 - Мир состоит из множества агентов изменений, способных быстро создавать эффективные сообщества
5. Выросла мобильность денег и талантов
 - Таланты и инвесторы легко выбирают город и страну, оптимальных партнёров

Чтобы процветать в 21 веке, города должны быстро научиться внешней конкуренции и внутреннему сотрудничеству, стать эффективнее, слаженнее, сильнее

Ключевая гипотеза: Города – основа благосостояния нации, наше будущее

Дано:

- Земля – планета городов, а не стран; города – самые устойчивые творения человечества
 - Города могут быть «больными», «спящими», а могут быть живыми, здоровыми и процветающими
- Россия – единственная «страна 1000 городов» ^{1.108}
- Города – центры активности, места концентрации талантов, технологий, идей и ресурсов, города создают каркас устойчивости и национальной безопасности нашей страны... **но сегодня они в состоянии упадка**

Ищем ответы:

- Как городам в России реально выйти из состояния упадка, уныния, спячки, разъединённости?
- **Как городам обрести силу, стать конкурентоспособными, привлекательными, живыми?**

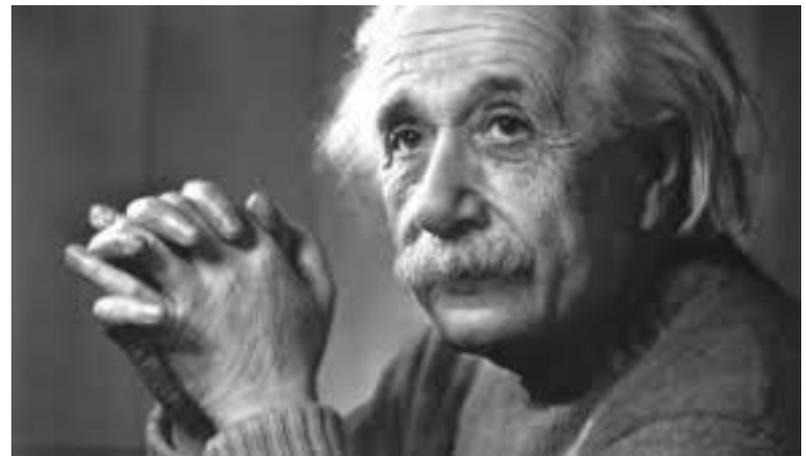
«Cities have to work hard to get better
faster than their peers»

-- A.T. Kearney
Global Cities: Present and Future report

«Городам нужно стараться изо всех сил,
чтобы развиваться быстрее конкурентов»

Проблему невозможно решить на том уровне сознания, на котором она возникла.

-- Альберт Эйнштейн





Если мы хотим иметь то, что никогда не имели, нам придётся делать то, что мы никогда не делали.

Дегradировать?

Всё делаем по-прежнему

Процветать!

Ищем новое видение

Создаём и запускаем
механизм реализации

Факторы, породившие города, становятся источником их гибели - или трансформации

Индустриальный	→	Человеко-центрированный
Механистический	→	Живой (органический)
Плотный	→	Слоеный / глобальный / виртуальный
Традиционный	→	Самоопределяющийся

Модель города

Модель живого города

В ЖИВОМ ГОРОДЕ
ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ,
ТВОРИТЬ, МЕЧТАТЬ,
ЛЮБИТЬ, ИЗ НЕГО
НЕ ХОЧЕТСЯ УЕЗЖАТЬ
И В НЕГО ТЯНЕТ
ВЕРНУТЬСЯ!



ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

- физическое, душевное и социальное благополучие горожан (согласно В03 / /ООН)
- отсутствие барьеров для движения жизненной энергии в городе и сокращение потерь этой энергии
- максимальная реализация жизненной энергии горожан в разных продуктивных созидательных формах (новые бизнесы и творчество; новые семьи и дети; новые смыслы и ценности; новые связи и возможности)

Мы выявили коренные проблемы и возможности...

Эксперты и практики от Владивостока до Севастополя считают, что:

1. Налицо **кризис системы городского управления** и устаревшего устройства городской жизни, нет целостного видения городов, ресурсов не хватает

2. И при этом **возможно и необходимо предложить новое видение** городского развития, **новые подходы и инструменты** для комплексного решения наиболее острых проблем большинства городов России:

- отток талантливой молодёжи и высококвалифицированных специалистов,
- нехватка кадров и инвестиций для развития,
- устаревающая инфраструктура,
- отсутствие опыта качественного редевелопмента городских территорий,
- малопривлекательная городская среда,
- низкая экономическая активность населения,
- иждивенчество как норма жизни,
- распад социальных связей,
- отсутствие доверия и сотрудничества между властью и обществом,
- низкая общая конкурентоспособность и жизнеспособность городов, неспособность к самоорганизации, адаптации и привлечению необходимых для развития ресурсов

Ключевая развилка: деградировать или процветать?

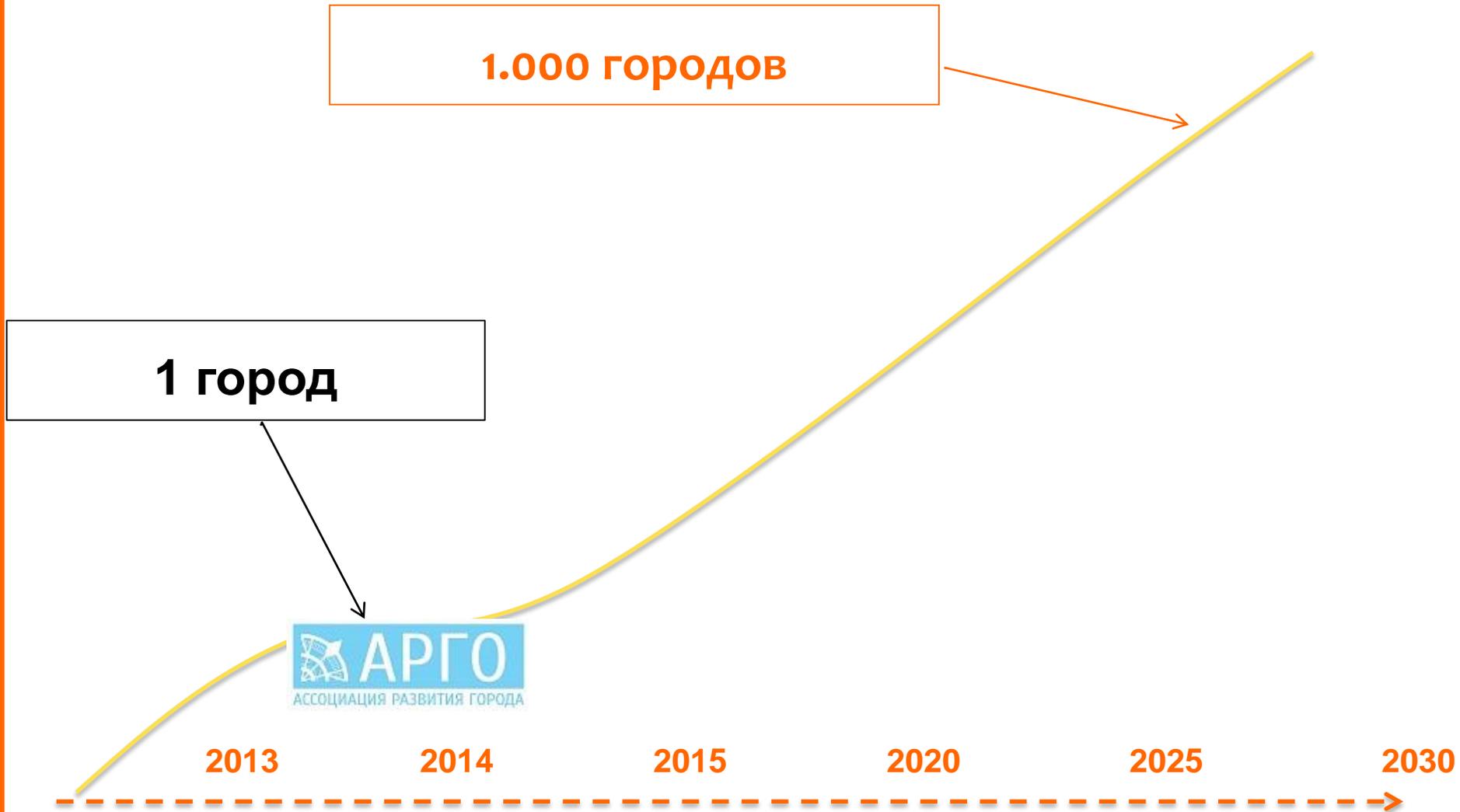
Суть в 4 пунктах

1. Мы – растущее сообщество экспертов и лидеров городских проектов, болеющих душой за страну и реализующих Большое Дело по целостному развитию городов, общества, страны
2. Мы взяли ответственность за развитие своих городов, собрали лучших по их компетенциям и человеческим качествам, доказали делом свой профессионализм, создаём круг союзников
3. Цель проекта – позитивно повлиять на жизни 100 миллионов горожан, 1.000 городов и всей страны
4. Метод: объединить лучших, подход «снизу» и «сверху», внедрить *«социальное предпринимательство в масштабе города»*, тиражировать лучшие практики оживления городов

...и запустили поиск решений!

- Эксперты и практики из 44 городов согласились, что в условиях мобильности и конкуренции XXI века перед городами стал **выбор: либо деградировать, либо процветать, то есть стать местами, которые активно привлекают таланты и союзников, поддерживают жизненную энергию горожан, создают возможности для продуктивной работы и самовыражения.**
- По сути, города - это сложные живые организмы, успешное функционирование которых – согласно известной теории живых систем - зависит от внутренней слаженности, **процветание города зависит от способности к самоорганизации, адаптации и развитию.**
- Так началось формирование нового взгляда на развитие российских городов, новых стандартов городского устройства, создающих условия для процветания в современную эпоху.
- Затем последовала серьёзная экспертная работа по формулировке подходов и принципов, которые делают города живыми. За 5 месяцев своим видением поделилось более ста экспертов со всей страны от Владивостока до Севастополя. В итоге 300 тезисов были систематизированы и сведены к базовым принципам, которые при грамотном применении позволят поднять экономический, социальный и культурный уровень, существенно повысить конкурентоспособность и жизнеспособность любого города.
- **Новое видение развития городов** отражено в Хартии Живых городов.

Стратегический проект с видением до 2100 года



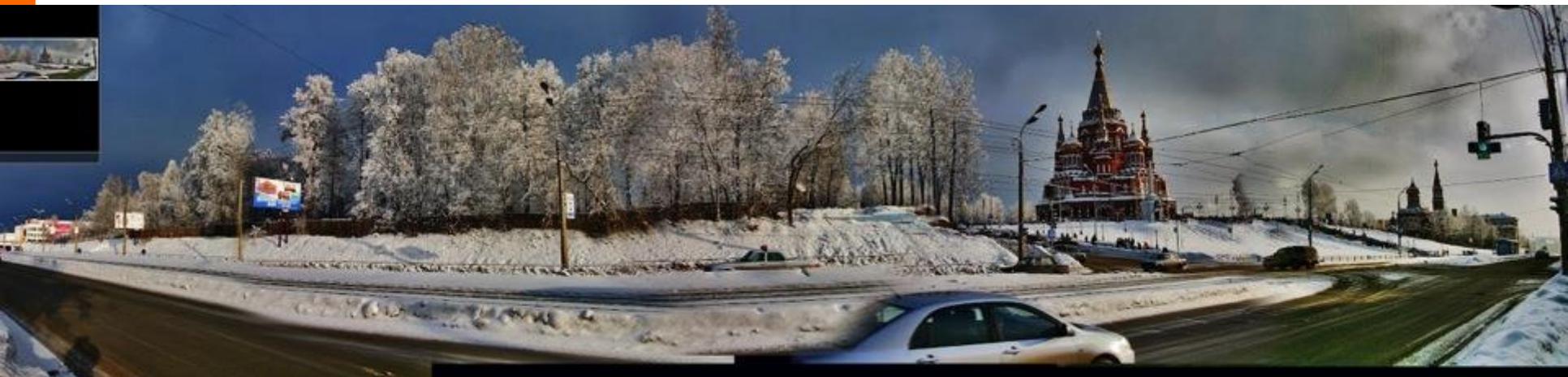


С ЧЕГО ВСЁ НАЧАЛОСЬ. МОДЕЛЬ АРГО

Ижевск

56°51'00" с. ш.

53°13'00" в. д.



Объединить лидеров 4 сообществ + Увлечь 1% горожан



СУТЬ ЗА 10 СЕКУНД

1%

Необходимо и достаточно
для изменений

Публичные встречи лидеров города



4 измерения развития города

Я



МЫ



ГОРОД



ГОРОДА



Ассоциация развития города

ОБЪЕДИНЕНИЕ ЛИДЕРОВ ДЛЯ СОВМЕСТНОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА



*«Воспроизводить жизни больше,
чем потреблять»*

Решение проблемы

- Найти скрытые источники роста и развития – внутри и снаружи
 - Предпринимательская, созидательная культура
 - Поддерживающая инфраструктура
 - Взаимоусиливающие отношения с федералами и большим бизнесом
- Создать привлекательные условия для талантов
 - Качество жизни
 - Дружелюбная, стимулирующая среда
- Удержать и привести деньги в город
 - Определить источники, их интересы
 - Для каждого мощный УТП
- Повысить эффективность управления

3 уровня работы

Бытийно-

Мифологический

Образ города, разделяемая реальность в сознании большинства

- Планирование 10 лет – 100 лет
- Сценарий, чудесные истории города, фильм, игра, пьеса,
- Интеллектуальная, творческая, креативная элита
- Финансирование: бизнес, власть, горожане
- Ценности, миссия, бренд

Профессионально-
Экспертный

Программы и проекты по направлениям и отраслям

- Планирование 1 год – 10 лет
- Эксперты, профессиональное сообщество
- Финансирование: бизнес, власть
- Интеллект, действие

Повседневно-
Бытовой

Проекты, инициативы, действия

- Планирование 1 мес – 1 год
- Горожане
- Финансирование: бизнес, горожане, гранты
- Тело, ощущения, эмоции

Проблематика

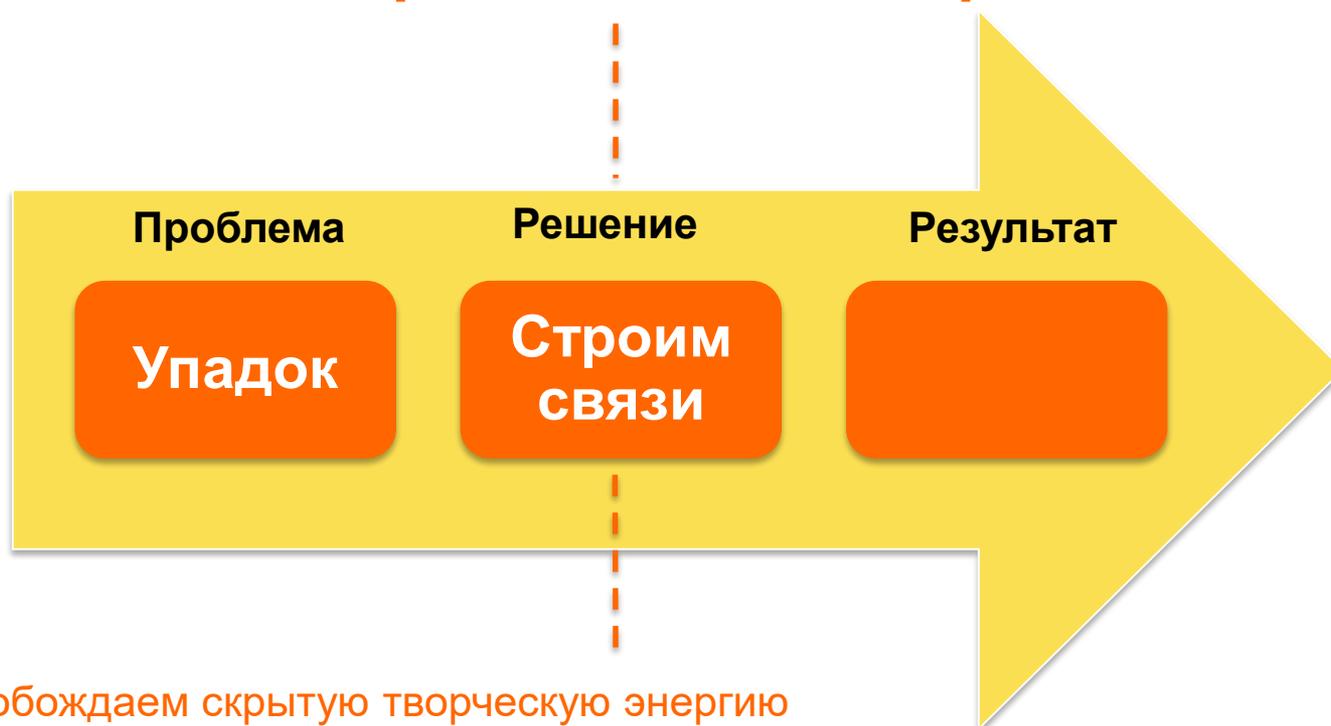
Город ослаблен и отстает в развитии



- Общество раздроблено, низкий уровень доверия и коммуникаций
- Система управления 20 века не решает задачи 21 века
- Отток талантов и инвестиций
- Нужны новые механизмы, способные вернуть жизнь в город

Вместе решаем проблемы

Объединяем лидеров 4 голосов / городских сообществ



- Освобождаем скрытую творческую энергию
 - Вовлекаем лидеров и горожан в решение задач и со-управление городом
 - Выстраиваем доверие и целостность через коммуникации и кооперацию
 - Создаём общий образ будущего и начинаем строить будущее вместе
- Запускаем внутренние механизмы интегрального развития

Возрождение города...

Коллективный разум города управляет развитием



- Людям интересно жить в городе, они чувствуют его своим домом
- Совместно, они создают здоровый современный город
- Город становится привлекательным для талантов и инвестиций
- Совместно, лидеры сообществ обеспечивают устойчивое развитие города

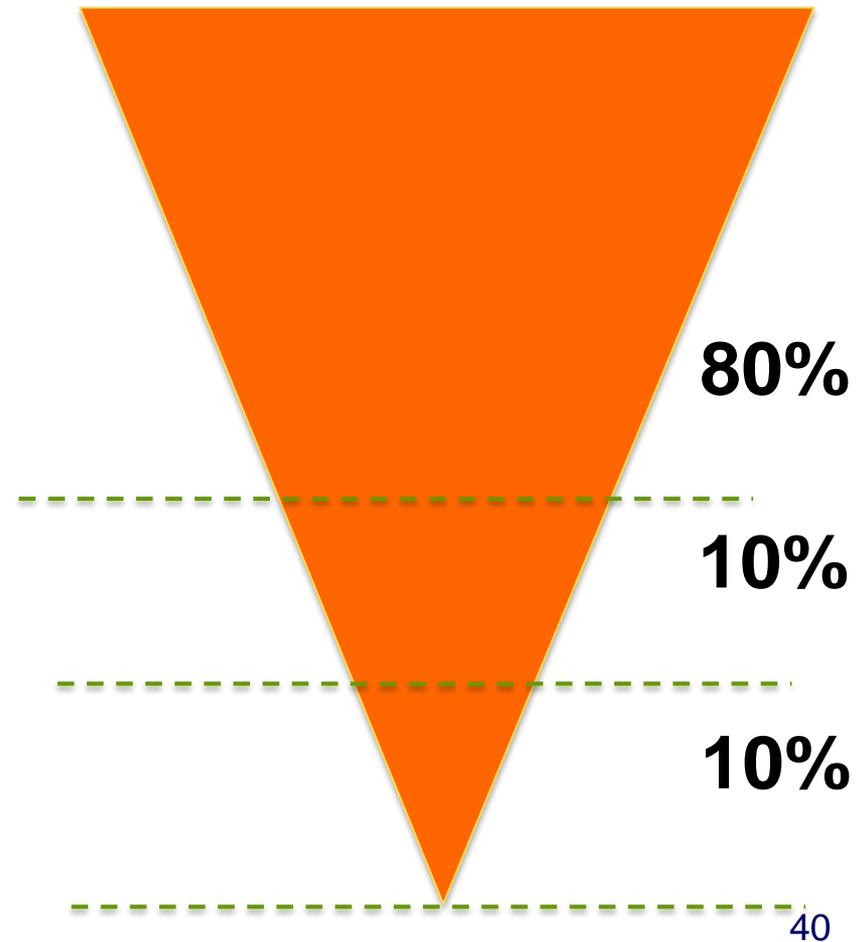
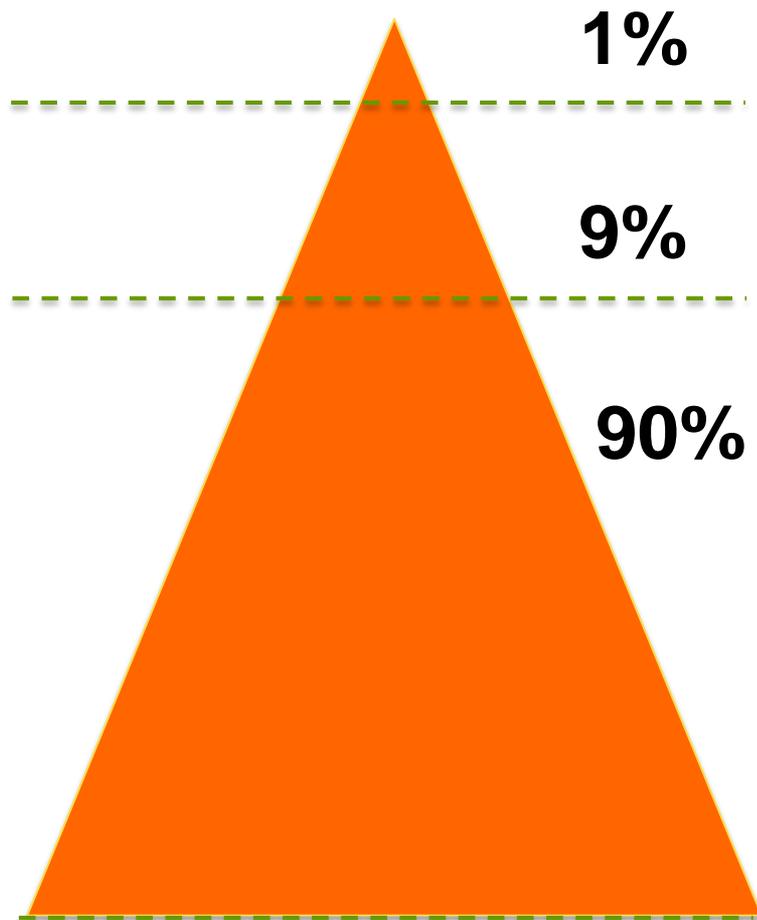
... и развитие страны

Коллективный разум городов активизирует развитие



- 1.000 Живых городов к 2035
- Живые города и включенные городские сообщества – драйвер развития страны
- Здоровые активные осознанные города превратят Россию в современную передовую страну, лидера устойчивого развития к 2100 году или раньше

3 группы горожан: влияние



Цели и задачи

- Цель: объединить лидеров 4 городских сообществ и увлечь 1% активного населения в деятельность по совместному развитию города
- Задачи:
 - Вовлечь 10 ЛПР, 20 ЛОМ, 100 волонтеров
 - Обеспечить 1.000 участий в проектах «управляем городом вместе», 10.000 посещений мероприятий «развиваемся, улучшаем город и отдыхаем вместе»
 - 50.000 узнают, 100 публикаций в СМИ, охват 500.000,
 - Привлечь 1,5 млн. руб.

Группы интересов

Группы горожан	Городские сообщества и бизнес	Власть
Все горожане	Креативный класс	Администрация города
Дети до 7 лет	Предприниматели	Администрации районов города
Молодежь до 18 лет и студенты	Средний бизнес	Президент УР
Молодые семьи с детьми	Крупный бизнес	Правительство УР, министерства
Молодые семьи без детей	Директора заводов	Администрации соседних с Ижевском районов
Взрослые семьи с детьми старше 18 лет	Работники образования, здравоохранения, социальной сферы	Силовые ведомства УР
Взрослые без семьи	Научное сообщество	Администрация ПФО
Пенсионеры	Творческая интеллигенция	Правительство РФ
Талантливая молодежь (Иж)	Владельцы недвижимости, земли	Президент РФ
Крутые профи (Иж)	Теневая экономика	
Талантливая молодежь (вне Иж)	Бизнес из других регионов	
Крутые профи (вне Иж)	Инвесторы (Иж)	
Уехавшие Ижевчане	Инвесторы (вне Иж)	

Город как наш дом

Мы хотим жить в здоровом современном городе, где нам комфортно и хорошо как у себя дома

Что значит «как дома»:

1. Уютная комфортная среда
2. Дружелюбные близкие доверительные отношения
3. Взаимоподдержка
4. Общность целей и ценностей
5. Меня видят и понимают, мой голос имеет вес
6. Вместе формируем видение будущего
7. Семья поддерживает и поощряет меня в самовыражении
8. Здоровая естественная активность членов семьи = процветание

50 оригинальных форматов и решений

1. Стратегический Чай
2. Диагностика города силами сообществ
3. Рабочие группы в администрации по актуальным задачам (площадь)
4. КПД – теплица городских проектов («улучшайзинг»)
5. Форумы сообществ (НКО /бизнес /молодые лидеры /...)
6. Объединение бизнес клубов и ассоциаций
7. Открытая кафедра и Открытый лекторий
8. Городской Открытый Университет - массовое обучение
9. Ижевская Школа Урбанистики
10. Фестиваль Человека (300 мероприятий, 64 дня, 10.000 участников)
11. Конкурс Человек Города (Общественный совет при главе адм-ии)
12. Конкурс эссе «Моя жизнь через 17 лет» (Личная стратегия каждому)
13. ...

Результаты (1/2)

Информирование и вовлечение

57.000 посещений мероприятий АРГО



1.900.000 охват через медиа
120.000 узнали, 500 публикаций в СМИ

Результаты (2/2)

Объединение лидеров

Трансформация городской культуры



- 15 ЛПР, 42 ЛОМ, 400 волонтеров в проектах АРГО
- 6.215 участий в мероприятиях «управляем городом вместе»
- 52.455 посещений мероприятий «развиваемся, улучшаем город и отдыхаем вместе»

Повлияли на 14 из 15 сфер городской жизни

Сфера	План	Результат
Благоустройство и городская среда		✓
Экономика, бизнес-климат и инвестиции	✓	✓
Маркетинг и брендинг города		✓
Образование, просвещение и развитие человеческого капитала	✓	✓
Культура и стимулирующая среда для жизни		✓
Общественные коммуникации и психологический климат	✓	✓
Внешние стратегические связи		✓
Эффективность управления городом	✓	✓
Стратегические инновации	✓	✓
Транспорт, дорожная инфраструктура		✓
ЖКХ		✓
Социальная политика (дети, молодежь, старики)		✓
Туризм и продвижение территории		✓
Здоровье и экология		✓
Безопасность и правопорядок		

Участие горожан (1/4)

«Управляем городом вместе»

Формат коммуникаций	Участников	Раз в год	Всего за год
Ижевский Стратегический Чай и презентации экспертов по стратегии, урбанистике и т.д.	90	12	1.080
Общественные обсуждения	100	5	500
Группы в Facebook, ВКонтакте	2.550	-	2.550
Форум НКО	270	1	270
Форум Рост инвестиций	320	1	320
Форум Молодых лидеров YouLead	370	1	370
Эко-САМмит	75	1	75
Рабочие группы, диагностика города	15	40	600
Группы по городским проектам – Мастер-план парков, Безбарьерная среда, Центральная площадь и др.	12	20	240
Координационный Совет	40	4	160

«Управляем городом вместе»

Результаты

6.215.00

Участие горожан (2/4)

«Развиваемся вместе»

Формат коммуникаций	Участников	Раз в год	Всего за год
Открытый лекторий	50	43	2.150
Университет 55+	25	30*	750*
Открытая кафедра	75	8	600
«Академия силовиков»	от 20 до 180	7	350
«Муниципальная Академия» *	35	3	105
Бизнес-школа АРГО*	20	3	60
Массовое обучение в ГОУ	300	8	2.400
i-Городской Открытый Университет *	500	-	500
Открытые занятия йогой и цигун	30	32	960
Ярмарка НКО	600	1	600
Ижевская школа урбанистики *	40	3	120
Конкурс эссе – старшеклассники	>10.000	1	>10.000
Конкурс эссе – ВУЗЫ и ССУЗЫ	>3.000	1	>3.000

«Развиваемся вместе»

Результаты

+21.595

Участие горожан (3/4)

«Улучшаем город и отдыхаем вместе»

Формат коммуникаций	Участники в	Раз в год	Всего за год
Ижевский Фестиваль Человека	9.800	1	9.800
Большой субботник	320	2	640
Велопарад	1.100	2	2.200
Площадки АРГО на Дне Города, Рыжем Фестивале	3.000	2	6.000
Посадки деревьев, сбор батареек, эко-патруль, другие эко-мероприятия	120	6	720
Конкурс Человек Города	900	1	900
«Невидимая жизнь» - передвижной фотопроект о жизни инвалидов	3.200	1	3.200
Фестиваль Ледяных Ангелов	1.000	1	1.000
Фестиваль финно-угорского видео- арта	50	1	50
Ижевские Костры	150	1	150
Концерты и выставки	100	50	5.000
Большие концерты на площади	600	2	1.200

«Улучшаем город и отдыхаем вместе»

Результаты

+30.860

СМИ (4/4)

Формат коммуникаций	Тираж / Аудитория	Публикации / Программ	Всего контактов
Российская газета, РБК Daily и др.	1.000.000+	20	5.000.000+
Журнал ГОРОД	5.000	12	60.000
Журнал Репутация	5.000	2	10.000
Газета Известия УР	15.000	5	75.000
Газета Ведомости	50.000	1	50.000
Газета Центр	24.000	3	72.000
Газета Ясно	150.000	2	300.000
Прочие газеты и журналы	34.000 *	16	544.000
Сайт IzhLife	35.000	5	175.000
Сайт FunLife	27.000	3	81.000
Радио и ТВ программы	40.000*	15	600.000

* - среднее значение

Суммарный охват аудитории

7,9 миллиона



НАЦИОНАЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА «ЖИВЫЕ ГОРОДА»

1000 Живых городов

Февраль 2014 г. - начало
Национальной инициативы



1000 Живых городов к 2035 году
Присоединяйся! живыегорода.рф



...более 65.000 участников проектов из более 300 городов...



«ЛУЧШИЙ ФОРУМ РОССИИ...»

ВСЕРОССИЙСКИЙ
URBANFEST
ФОРУМ ЖИВЫХ ГОРОДОВ



Вошел в лучшие практики городского развития АСИ и в отчет Президенту РФ среди лучших практик развития страны от Общественной палаты РФ



№1 проект «по развитию и продвижению территорий»
Премия «Серебряный Лучник» (ПФО) / топ-10 в России



Представлял Россию на Всемирном коммуникационном форуме в Давосе,
Международная награда Global Meshworking Award 2015 за лучшие городские и межгородские коммуникации, более 300 публикаций и упоминаний в СМИ



Финалист Премии «Я - Гражданин» Общественной палаты РФ за «лучшие городские проекты», диплом Всероссийского Совета Местного Самоуправления, Государственной Думы РФ, Международной Ассамблеи столиц и крупных городов, Исполнительного комитета стран СНГ



Поддержали Общественная палата РФ, Совет при Президенте РФ, АСИ, РВК, Союз российских городов, ВСМС, ОПОРА РОССИИ, всего более 50 партнеров



Признан экспертами «лучшим в РФ форумом практиков городского развития»
Национальный конкурс тиражируемых городских проектов «Премия Нобеля»

Живые города - площадка интеграции лидеров и сообществ



Инициаторы проекта: уникальное сообщество экспертов и практиков из 50+ городов страны



- Более 500 участников растущего сообщества
- Более 50 городов РФ от Владивостока до Севастополя
- Главы городов, лидеры бизнеса, власти и общества
- Эксперты Правительства РФ, АСИ, РВК, ВСМС, ОПРФ, ОПОРЫ РОССИИ, МШУ СКОЛКОВО, ВШЭ, РАНХиГС, МВШСЭН, и ещё более 50 партнеров

Входите в команду проекта!

Николай Новичков (Пермь – Москва)

Вы

Мэрилин Хэмилтон
(Ванкувер - Шотландия)

Сергей Буторин (Ижевск)



Александр Монастырёв
(Владивосток)

Алексей Ляхов
(Самара -

Дарья Жукова
(Ижевск – Ростов-на-Дону)

Сергей Градировский
(Томск – Севастополь)

Подшивалов

Евгений 62

КТО ВХОДИТ В СООБЩЕСТВО



«Инициатива очень разумна и полезна. Город – это в первую очередь дух и люди, которые его создают. Живые города объединяет как раз таких людей»

-- АНДРЕЙ ШАРОНОВ (Москва)

- Президент Московской школы управления СКОЛКОВО, член Экспертного совета при Правительстве РФ
- Опыт управления в бизнесе, государственной и муниципальной власти:
 - Правительство Москвы, вице-мэр
 - Минэкономразвития РФ, замминистра
 - УК «Тройка-Диалог», управляющий директор
 - Создал Центр городских исследований СКОЛКОВО

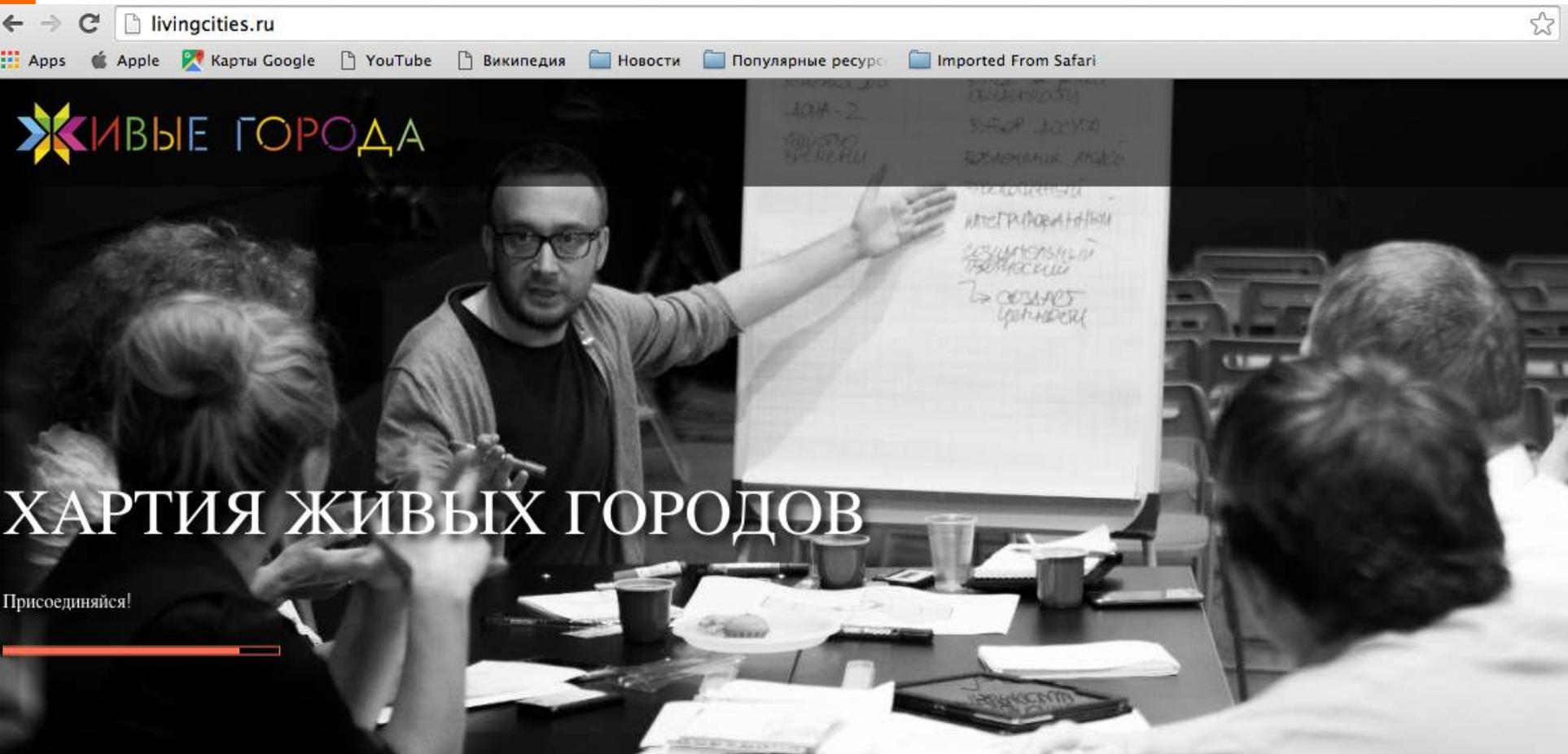
Каждый вложил свой вклад в создание принципов Живых городов

Пример: 5 принципов Андрея Шаронова

- 1. Включенность граждан в управление городом,** принятие ключевых решений. Это увеличивает качество и количество компетенций и экспертизы, привлекаемых к принятию решений, принципиально меняет отношение активных горожан к своему городу как к части своей сферы ответственности, снижает дихотомию правительство/граждане, снижает патерналистские ожидания, мобилизует дополнительные ресурсы (временные, компетентностные, материальные) для решения городских проблем.
- 2. Открытость города.** Вся политика, инфраструктура, общественные инициативы должны демонстрировать толерантность к новым людям, идеям, начинаниям. Этот фактор является очень важным для долгосрочной устойчивости и выживаемости, прежде всего, экономической, так как обеспечит постоянный приток и тестирование новшеств. Речь идет о развитии инновационной инфраструктуры, привлечении в город крупных международных событий, поддержке творческих, профессиональных конкурсов.
- 3. Социальная гармония.** Политика властей и настроения элит должны поддерживать межконфессиональное, межнациональное и межпартийное согласие, квалифицированное медиаторство, другие действия, направленные на рост взаимного доверия.
- 4. Культ образования.** Поддержка властями и бизнесом различных форм образования, особенно дополнительного (для детей и взрослых). Образованные люди меньше болеют, более изобретательны в выборе активностей, успешны в профессии, толерантны и открыты к новациям
- 5. Гармония с природой.** Приоритет «зеленым» видам деятельности, стремление к «нулевым» выбросам, приоритет общественного транспорта, гармоничное использование ландшафтных, водных, лесных возможностей для градостроительного развития.



Хартия Живых городов

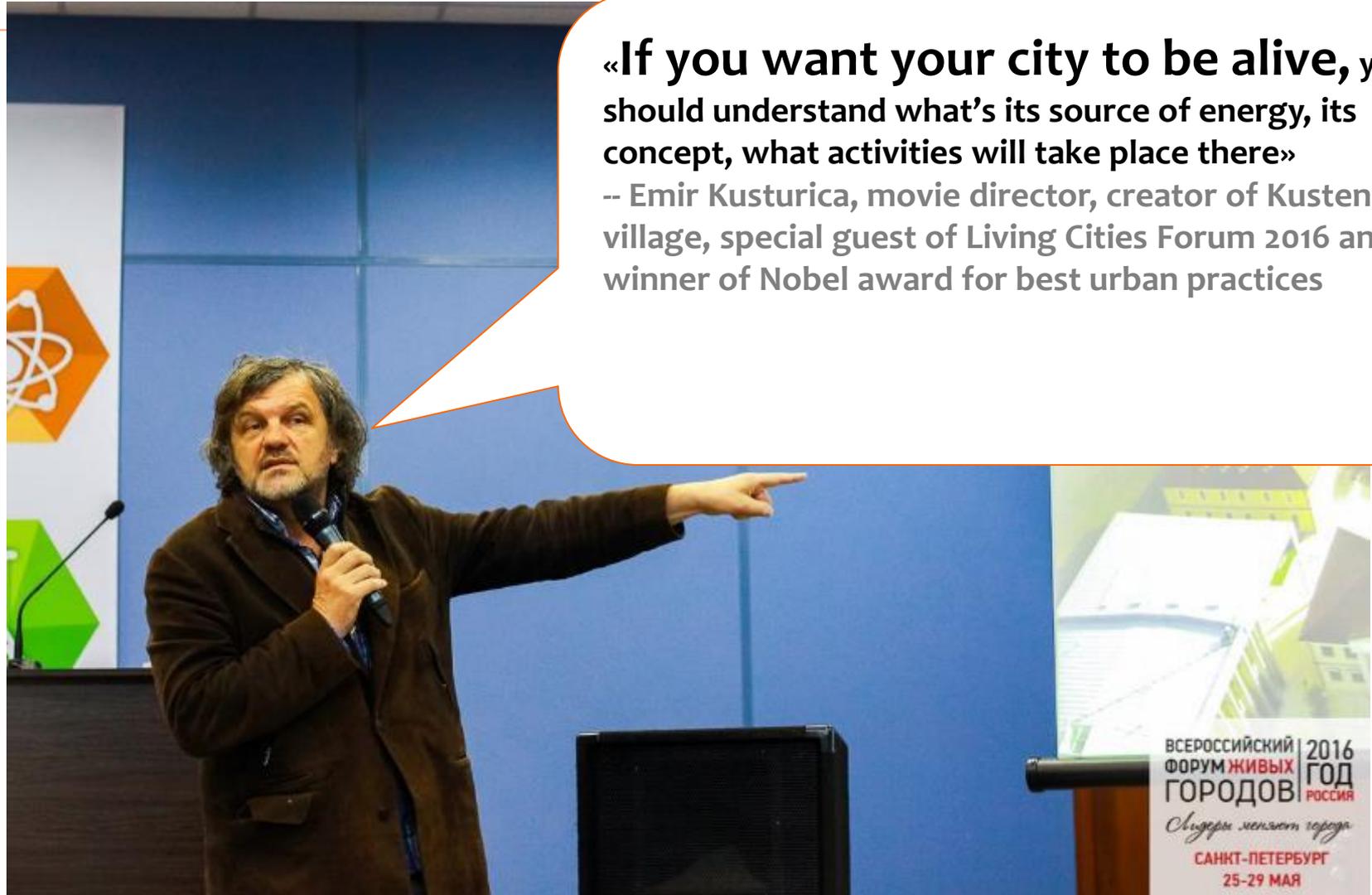




Лучшие мировые практики

«If you want your city to be alive, you should understand what's its source of energy, its concept, what activities will take place there»

-- Emir Kusturica, movie director, creator of Kustendorf village, special guest of Living Cities Forum 2016 and a winner of Nobel award for best urban practices



«Интегральная звёздочка» Живых городов

Осознанность, самоопределение, ценности, убеждения, внутреннее состояние самого человека - лидера городских команд, сообществ, организаций, города в целом

Деятельность лидеров изменения, реализация проектов, работа сообществ, конкретные практики оживления, развитие навыков и компетенций



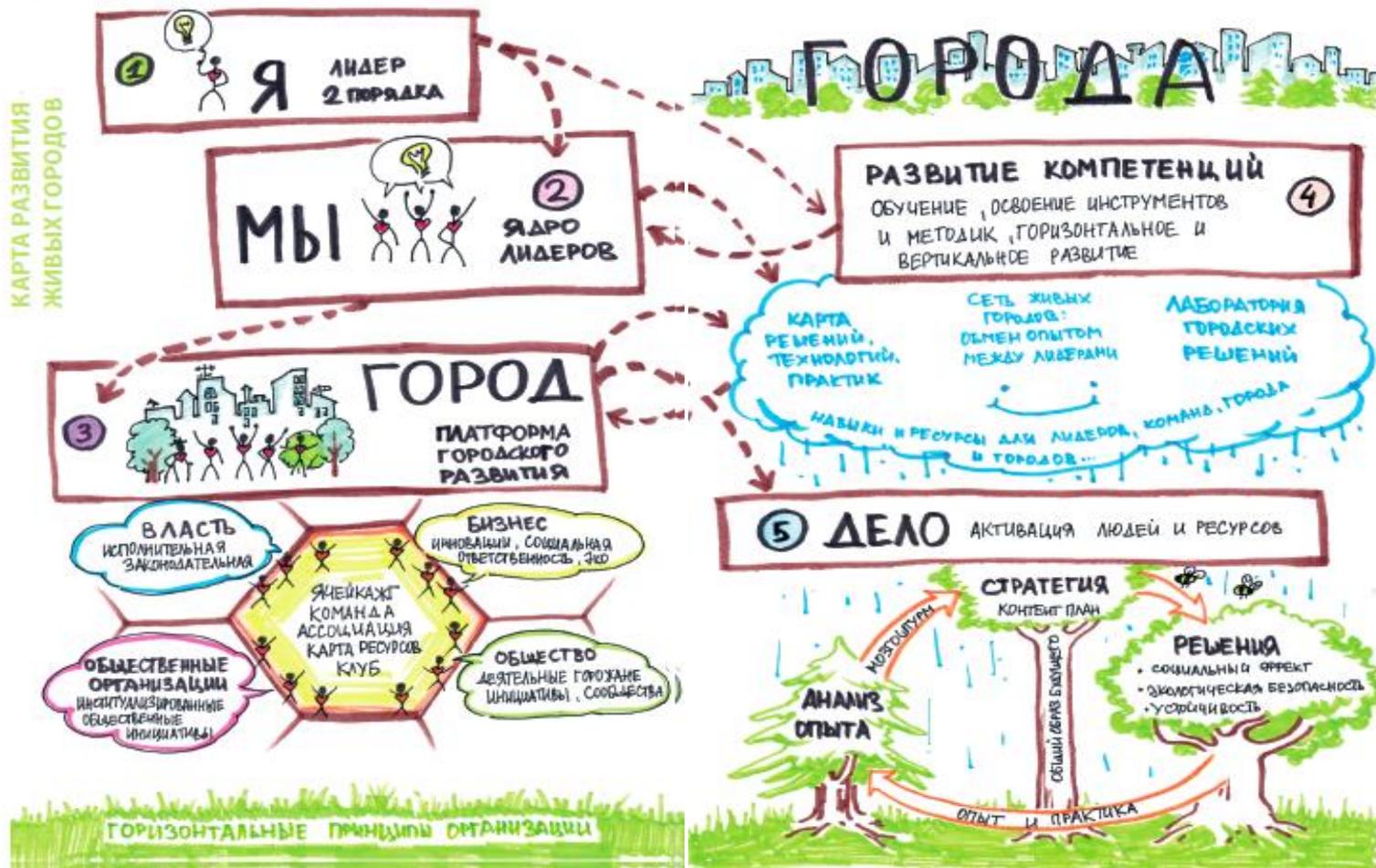
Культурная идентичность, традиции и обычаи территории, движущие и объединяющие смыслы, мировоззрение и убеждения общества, территориальная принадлежность, местный патриотизм

Развитие инфраструктуры, систем и процессов, нормативное и институциональное обеспечение деятельности по развитию и оживлению общества и территорий, межгородское сотрудничество, национальные проекты.

Карта развития города

Данная версия карты развития Живых городов была создана 06 июля 2019 года, на встрече активных участников сообщества. В ее основе лежат совместные наработки экспертов и активных участников сообщества Живых городов, созданные на рабочих сессиях в апреле 2019 года. Карта показывает общую последовательность этапов целостного развития города – ту последовательность, которая была выявлена как закономерность самими разными практиками и исследователями городского развития.

Обратите внимание на 4 этап – "Развитие компетенций". Это – та ресурсная среда, которую представляет собой сообщество "Живых городов". Здесь и экспертные решения и технологии, и опыт коллег из других городов, и возможность обсудить возникающие вопросы и получить ответы, и возможности общих проектов – и просто источник вдохновения и человеческой поддержки. Смотрите подробности в Карте развития ЖГ.



Более 100 партнёров



Национальная общественная инициатива «Живые города»: Оживление городов снизу и сверху



	Разработка					Популяризация		Внедрение	
	<i>Хартия Живых городов (новое видение развития городов в 21 веке)</i>	<i>Практические Рекомендации по развитию городов</i>	<i>Сборник лучших городских практик</i>	<i>Национальный Стандарт Живых городов</i>	<i>Федеральная Программа: ФЦП, рейтинги, аппарат</i>	<i>Популяризация по стране</i>	<i>Запуск в городах</i>	<i>Проекты в городах</i>	

- Эксперты сообщества
- Практики из городов *бизнес, власть, общество, горожане*
- Координационный центр НИ «Живые города»
- АСИ
- Минэкономразвития, другие министерства
- Президент РФ
- Союзы городов
- Губернаторы, ФО
- ОПРФ, ОП в регионах

Эксперты сообщества	Разработка	Разработка	Разработка	Разработка	Популяризация	Внедрение	Внедрение
Практики из городов <i>бизнес, власть, общество, горожане</i>	Разработка	Разработка	Разработка	Разработка	Популяризация	Внедрение	Внедрение
Координационный центр НИ «Живые города»	Разработка	Разработка	Разработка	Разработка	Популяризация	Внедрение	Внедрение
АСИ	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Разработка	Популяризация	Участие желательно	Участие желательно
Минэкономразвития, другие министерства	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Разработка	Популяризация	Внедрение	Внедрение
Президент РФ	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Разработка	Популяризация	Участие желательно	Участие желательно
Союзы городов	Участие желательно	Участие желательно	Разработка	Участие желательно	Популяризация	Участие желательно	Участие желательно
Губернаторы, ФО	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Популяризация	Внедрение	Участие желательно
ОПРФ, ОП в регионах	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Участие желательно	Популяризация	Участие желательно	Участие желательно

Оживляем города

МОДЕЛЬ ЖИВОГО ГОРОДА

В ЖИВОМ ГОРОДЕ
ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ,
ТВОРИТЬ, МЕЧТАТЬ,
ЛЮБИТЬ, ИЗ НЕГО
НЕ ХОЧЕТСЯ УЕЗЖАТЬ
И В НЕГО ТЯНЕТ
ВЕРНУТЬСЯ!



ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

- физическое, душевное и социальное благополучие горожан (согласно В03 / /00Н)
- отсутствие барьеров для движения жизненной энергии в городе и сокращение потерь этой энергии
- максимальная реализация жизненной энергии горожан в разных продуктивных созидательных формах (новые бизнесы и творчество; новые семьи и дети; новые смыслы и ценности; новые связи и возможности)

Треугольник развития: Вертикаль власти

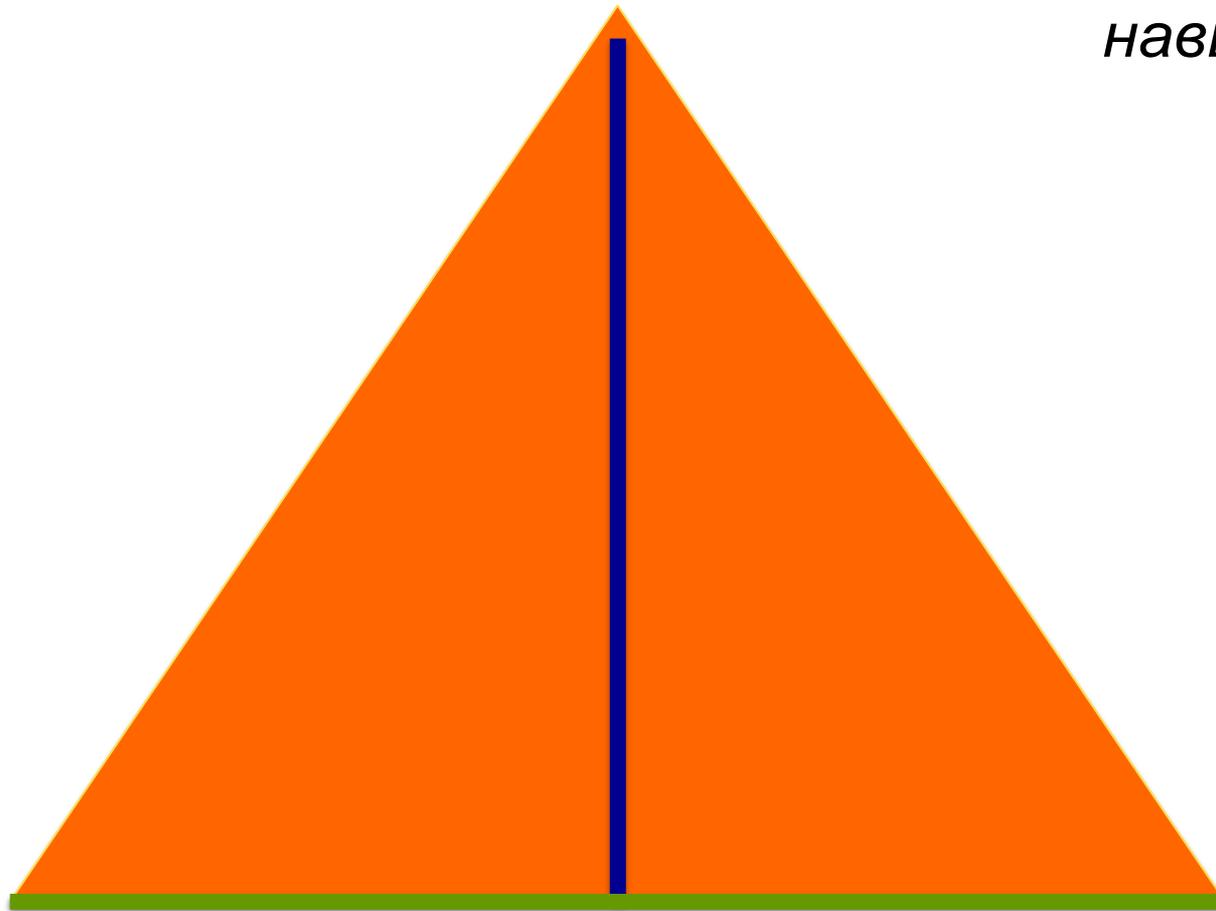


Треугольник развития: Основание общества

ЭНЕРГИЯ ЖИЗНИ

Треугольник развития

*Сотрудничество – главный
навык 21 века*



Создаём движки оживления

КУЛЬТУРНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ДОМ: совмещение нескольких форматов



Мы разработали методологию, которая классифицирует факторы развития городов



4 измерения города

Я



МЫ



ГОРОД



ГОРОДА





Участвуем в национальных приоритетных проектах про города

- ☑ КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ МОНОГОРОДОВ
- ☑ ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ



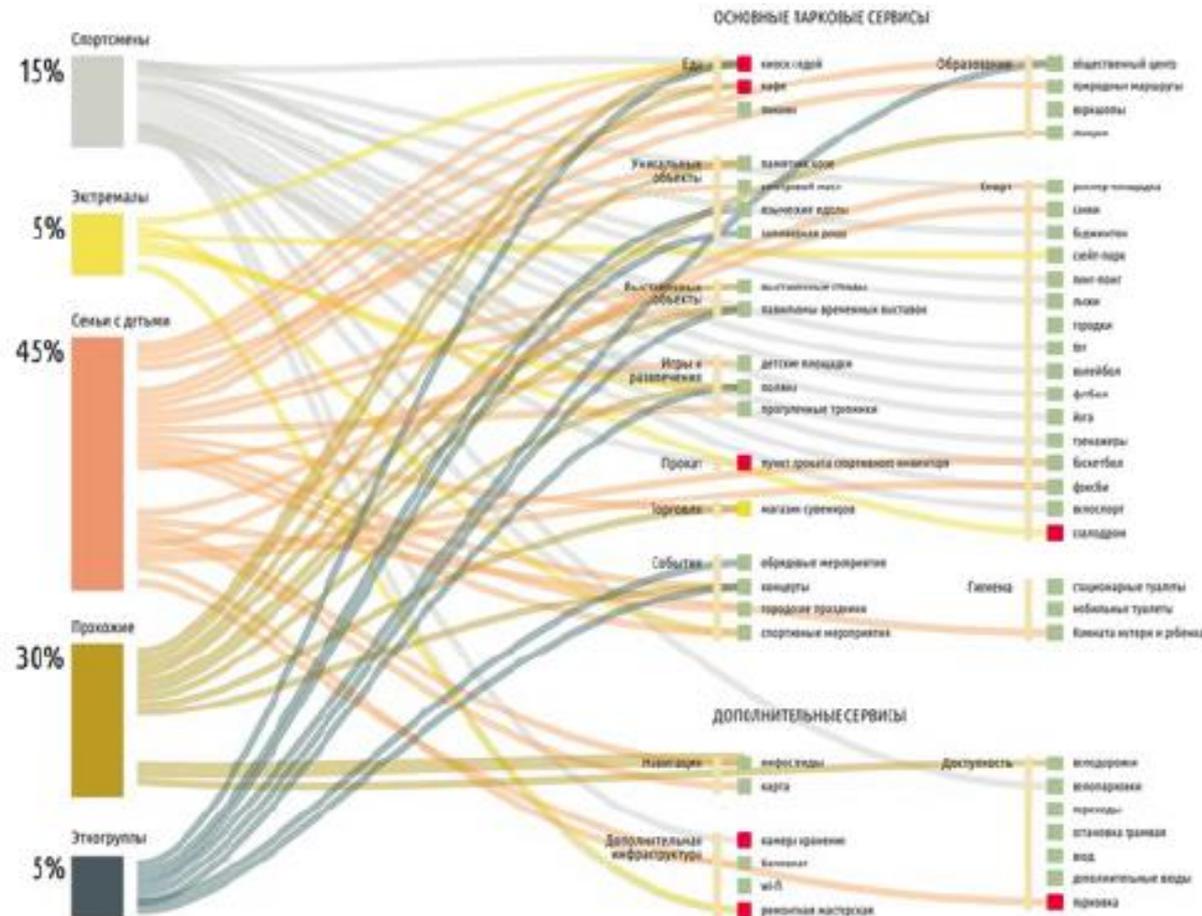
Обучаем мэров и других ЛПР



Внедряем соучастное проектирование

Опыт проектирования парка «Берёзовая роща» в Ижевске:

- сценарии пользования
- ценности и мотивации
- сегментация посетителей
- функциональная программа
- бизнес-модель
- предотвращение конфликтов



Создаём лучшие в РФ проекты общественных пространств



Наши эксперты и попечители



Андрей Шаронов

Президент МШУ СКОЛКОВО,
попечитель Живых городов

Активные горожане и лидеры сообществ — это душа города, основа его развития.



Софья Троценко

Основатель ЦСИ ВИНЗАВОД, декан Школы
дизайна РАНХиГС, попечитель Живых городов

Пришло время переходить к системной работе!



Павел Лукша

Основатель Global Education Futures,
эксперт АСИ, профессор МШУ СКОЛКОВО,
со-автор Хартии Живых городов

Оживление может идти только от живых людей, оживляющих пространство в своём регионе.



Михаил Федотов

Советник Президента РФ по развитию граждан-
ского общества, партнёр Живых городов с 2014,
спикер Зимней школы Живых городов 2017

Живые города — это настоящая живая инициа-
тива по развитию городов силами бизнеса,
власти и общества. Это именно то,
о чём говорит Президент.



Эмир Кустурица

Режиссёр и музыкант, лауреат Премии
Нобеля, спикер Форума Живых городов 2016

Чтобы город был живым, важно найти его
основную идею и источник энергии.



Константин Циолковский

Вся Вселенная — живая.



Борис Гребенщиков

Музыкант, спикер Открытой кафедры
Живого Университета

Мне нравится то, что вы делаете. Буду
нужен — зовите!



Валерий Фадеев

Секретарь Общественной палаты РФ,
председатель Экспертного совета АСИ,
попечитель Живых городов, спикер ФЖГ-2018

Никто, кроме самих активных граждан, не
сделает свой город живым. Только мы
сами способны изменить свою жизнь.

Наши партнеры



«Уплотнение социальных связей через коммуникации и активизацию сообщества... - всё правильно делаете!»

-- Михаил Федотов, Советник Президента РФ, Председатель Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества (2010-2019) (партнер Форума Живых городов – 2014, 2016, спикер Зимней школы Живых городов 2017)



Внимание Президента РФ

«**Живые города** – это настоящая живая инициатива по развитию городов силами бизнеса, власти и общества. Это именно то, о чём говорит Президент»
-- М.А. Федотов, Советник Президента РФ



Презентации и обсуждения проекта на российских и международных форумах



- Московский Урбанистический Форум и другие форумы по России
- Международный Фестиваль «Зодчество: Позитивные практики развития городов» при поддержке Правительства и Администрации Президента РФ
- Всероссийский Форум Стратегов (СПб.)
- WeMakeTheCity, крупнейший в Европе фестиваль городского развития
- Форум C40 (мэры глобальных городов) в Копенгагене
- По рекомендации из МИД РФ команда Живых городов представляла Россию на Всемирном коммуникационном форуме в Давосе
- Проект получил высокую оценку многих министров и ведущих экспертов из 35 стран

Работа с властями всех уровней



Министерство
экономического
развития РФ

- Организаторы, участники и партнеры Форумов Живых городов – руководители местных органов власти Ижевска, Костромы, Самары, Южно-Сахалинска, Тольятти и других городов
- Прошли выездные сессии и обсуждения подхода Живых городов с руководством Самары, Казани, Москвы, Якутска, Чайковского, Петрозаводска, Архангельска, Сочи и других городов
- Положительная оценка проекта со стороны губернаторов Удмуртии, Карелии, Якутии и других регионов
- Идут рабочие встречи с руководством Минэкономразвития и других ведомств

Работаем с федеральными структурами и институтами развития



- События проекта Живые города проходят при поддержке и участии представителей Агентства стратегических инициатив (АСИ), РВК, Минкультуры РФ, Минстроя РФ, Минэкономразвития РФ, Ростуризма, Экспертного совета при Правительстве РФ
- Агентство стратегических инициатив (Председатель наблюдательного совета – Президент РФ В.В. Путин) – партнёр с 2014 года и основная рабочая площадка команды «Живые города» в Москве
- Положительная оценка проекта со стороны руководства АСИ, ОПРФ, Всероссийского совета по местному самоуправлению, Общероссийского конгресса муниципальных образований, Союза российских городов, ОПОРЫ РОССИИ и других структур

Поддержка от АСИ, ОКМО, ГосДумы, ОПРФ, губернатора СПб. и т.д.



ГУБЕРНАТОР САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Участникам и гостям III Всероссийского форума живых городов

Дорогие друзья!

Рад приветствовать в Санкт-Петербурге участников и гостей III Всероссийского форума живых городов!

Ваш представительный Форум объединяет специалистов по урбанистике и градостроительству, экологии и культуре, представителей власти и бизнеса, а также всех, кому небезразлично будущее нашей страны.

III Форум живых городов возьмет старт в Санкт-Петербурге. Вопросы гармоничного и эффективного развития очень актуальны для северной столицы России. Сегодня перед нами стоит важная задача – бережно сохраняя уникальное культурно-историческое наследие Петербурга, сделать наш город удобным и комфортным для жителей и привлекательным для туристов.

Убежден, что насыщенная программа Форума поможет поиску новых решений для традиционных проблем мегаполисов, созданию самобытных, и, вместе с тем, – современных концепций развития больших и малых городов России.

Желаю всем участникам форума успехов в реализации намеченных планов, конструктивных и плодотворных дискуссий и самых лучших впечатлений от Санкт-Петербурга!

Губернатор Санкт-Петербурга

Г.С.Полтавченко

Дорогие друзья!

От имени Общероссийского Конгресса муниципальных образований, Комитета по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления Государственной Думы и от себя лично приветствую участников III Всероссийского Форума Живых городов.

Темы, которые вы поднимаете – проектирование будущего городов, поддержка лидеров и проектов городского развития – одна из наиболее актуальных. Не зря Форум отмечен тремя лучшими практик городского развития АСИ и ОПРФ.

Сегодня развитию местного самоуправления уделяется большое внимание. Это неудивительно, ведь муниципальная власть была и остается самым близким к населению уровнем публичной власти. В этом плане цели Форума и ОКМО совпадают: мы все заинтересованы в том, чтобы вместе проецировать будущее городов, выявить и поддержать лучшие команды и проекты городского развития, помочь составить проработанные решения и реализовать их в городах России.

Желаю всем участникам Форума плодотворной работы и успехов в решении задачи повышения привлекательности жизни в российских городах.

Президент Общероссийского Конгресса
муниципальных образований,
Председатель Комитета Государственной Думы ФС РФ
по федеративному устройству
и вопросам местного самоуправления

В.Б. Кидрин

ОБЩЕСТВЕННАЯ ПАЛАТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕКРЕТАРЬ

Мирская пл., д. 7, стр. 1, Москва, ГСБ-3, 125993, тел: (495) 231-85-65, факс: (495) 231-49-84, сайт: www.oprf.ru

24 МАЯ 2018
г. № БОП-1/1015

Председателю правления
Национальной инициативы
«Живые города»,
vice-президенту Союза
архитекторов России

А.А. АСАДОВУ

Письмо поддержки.

Общественная палата Российской Федерации выражает поддержку проведению V Всероссийского форума Живых городов в период с 13 по 24 июня 2018 года (далее – Форум), направленного на выявление и распространение лучших практик муниципального развития, налаживания прямых контактов между представителями городских сообществ, выработки повестки дня для возрождения и социально-экономического развития российских городов.

Считаем важным тот факт, что в этом году впервые Форум выходит и на международную арену, охватывая все новые города планеты.

Готовы оказывать организационное, информационное и коммуникационное содействие в проведении Форума путем проведения на нашей площадке его мероприятий, оказания экспертной поддержки, а также оказать содействие в размещении информации о проекте на информационных ресурсах Общественной палаты Российской Федерации и доведении информации о проекте до региональных и местных общественных палат.

Уверены, что проведение Форума даст новый импульс для социального и экономического оживления территорий, в том числе через активное развитие местных и локальных сообществ.

В.А. Фадеев



АГЕНТСТВО НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ
ПО ПРОДВИЖЕНИЮ НОВЫХ
ПРОЕКТОВ
ДИРЕКТОР НАПРАВЛЕНИЯ
«СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ»

Новый Арбат ул., д. 24/9, Москва, 12 099,
Тел.: +7 (495) 690-91-28, Факс: +7 (495) 690-91-39
<http://www.asi.ru>, e-mail: asi@asi.ru

21 апреля 2018 г. № БОС-43-47/АСИ

На № _____ от _____

Председателю
Оргкомитета III Всероссийского
Форума Живых городов

С.Е. Самарцеву

Уважаемый Сергей Евгеньевич!

Считаю необходимым выразить свою поддержку Вам лично и Оргкомитету III Всероссийского Форума Живых Городов в подготовке и проведении данного мероприятия. Основная идея форума – «сотрудничество ради развития» – является предельно актуальной и позволит собрать сильный состав участников для конструктивного рабочего диалога о развитии городов в России.

Поддерживаю вашу деятельность по трансформации сообщества «Живые Города» в формат национальной инициативы и прошу включить в экспертный состав форума:

- Максима Комарова, члена Экспертного совета АСИ;
- Павла Лукшу, Профессора практики Московской школы управления

СКОЛКОВО;

- Александра Монастырева, эксперта АСИ.

Уверена, что этот проект послужит запуску системной работы по всестороннему развитию и оживлению городов в России и позволит создать значимый результат для десятков миллионов наших сограждан.

С.В. Чупшева



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
**АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ
 ИНИЦИАТИВ**
 ПО ПРОДВИЖЕНИЮ НОВЫХ
 ПРОЕКТОВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Новый Арбат ул., д. 26, Москва, 121099,
 Тел.: +7 (495) 690-91-29, Факс: +7 (495) 690-91-39
<http://www.asi.ru>, e-mail: asi@asi.ru

«СБ» «СБ» 2018 г. Изд. № 2250-01-30/АСЧ



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ
 РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ЦЕНТРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО
 ПО ТУРИЗМУ
 (РОСТУРИЗМ)
 РУКОВОДИТЕЛЬ**

Мясницкая, 47, г. Москва, 101000
 Тел: 407-71-17, Факс: (495) 607-39-13
 00083724, ОГРН 1057746091348
 ИНН/КПП 7708550100/770801001
 e-mail: ras@rosotourism.ru
 03.11.2018 № 298/АСЧ

Врио Главы Удмуртской Республики

А.В.Соловьёву

Со-председателю Оргкомитета
 V Всероссийского Форума
 Живых городов

Ф.С.Шеберстову

Уважаемый Фёдор Сергеевич!

Считаю необходимым выразить свою поддержку Вам лично и Оргкомитету V Всероссийского Форума Живых городов в подготовке и проведении данного мероприятия. Форум не зря завоевал репутацию лучшего форума в России для практиков всестороннего городского развития и каждый год организаторы ставят новую планку.

Вопросы развития городов занимают сегодня значимое место в жизни страны. Эксперты сообщества «Живые города» с 2014 года являются участниками всех приоритетных проектов от развития комфортной городской среды до комплексного развития моногородов и до развития малых и средних городов.

А сам юбилейный пятый Форум Живых городов, который собирает неравнодушных участников со всей страны и проходит на нескольких площадках при поддержке Общественной палаты РФ и Агентство стратегических инициатив (АСИ) (Агентство) и до Центра развития «Открытый мир» и РАНХиГС подтверждает непрерывное движение сообщества «Живые города» к новым целям по комплексному развитию территорий и объединению лидеров городского развития.

Уважаемый Александр Васильевич!

В феврале 2014 г. проект «Ассоциация развития города (АРГО)» из г. Ижевск стал лауреатом престижной Национальной премии в области развития территорий и номинации «Лучший проект в области развития территорий», что несомненно является важным достижением для Ассоциации развития города (АРГО) и всего Форума развивающихся городов Удмуртской Республики, так и для других городов Удмуртской Республики.

Подход Живых городов по активации коммуникаций между всеми субъектами жизни в городах – для координации ресурсов и развития кооперации всех сообществ вокруг общей повестки по развитию города – уже подтвердил свою эффективность в целом ряде городов и регионов. Форум был отмечен как успешная практика в Мунципальном Атласе Агентства, вошёл в доклад Общественной палаты РФ Президенту России о состоянии гражданского общества, получил дипломы ВСМС, МАГ и Государственной Думы РФ и с первого года проходил при содействии Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества.

В этом году программа Форума наполнена уникальными спикерами и самыми актуальными темами. Среди них особо хотелось бы отметить мастерскую «проСчастье: Индекс Счастья как показатель комплексного развития территории», трек «Живая школа или Образование будущего», трек «Живые организации» и «Городская среда 2.0». Школа Живых городов и Школа Мэров дают прикладные инструменты для социально-экономического роста в городе. А Европейская часть программы направлена на изучение успешного опыта трансформации моногородов Голландии и Германии в процветающие центры инноваций, экологии и дизайна.

Поддерживаем проведение Форума, готовы оказать информационную, содержательную и организационную поддержку и рекомендуем принять участие всем, кто отвечает за развитие городов и территорий и ищет новые эффективные пути развития страны.

С уважением,
 Член Оргкомитета
 С.В.Чупшева

С уважением,
 А.В.Радьков

А.В.Радьков
 93

Обширные коммуникации

В 2017 году ценности из Хартии Живых городов вошли в меморандум «Будущее Земли» Всемирного фестиваля молодёжи и студентов и **были направлены главам 180 государств мира**

Эксперты национальных приоритетных проектов «Комплексное развитие моногородов» и «Формирование комфортной городской среды». **Влияние на жизнь более 100 млн. человек в 11 000 муниципалитетах в 85 субъектах РФ**

Задаём тренды, которые меняют мир вокруг
7 положений идеологии Живых городов изменили сознание страны

Прямые регулярные коммуникации по всей стране
более 5700 лидерам власти, бизнеса и общества. Охват через партнёров - 250.000 лидеров.

Более 300 материалов и упоминаний в СМИ
с охватом более 10 млн. человек.

Совместно с «Манн, Иванов и Фербер» подготовлена к изданию **книга «Счастливый город»**

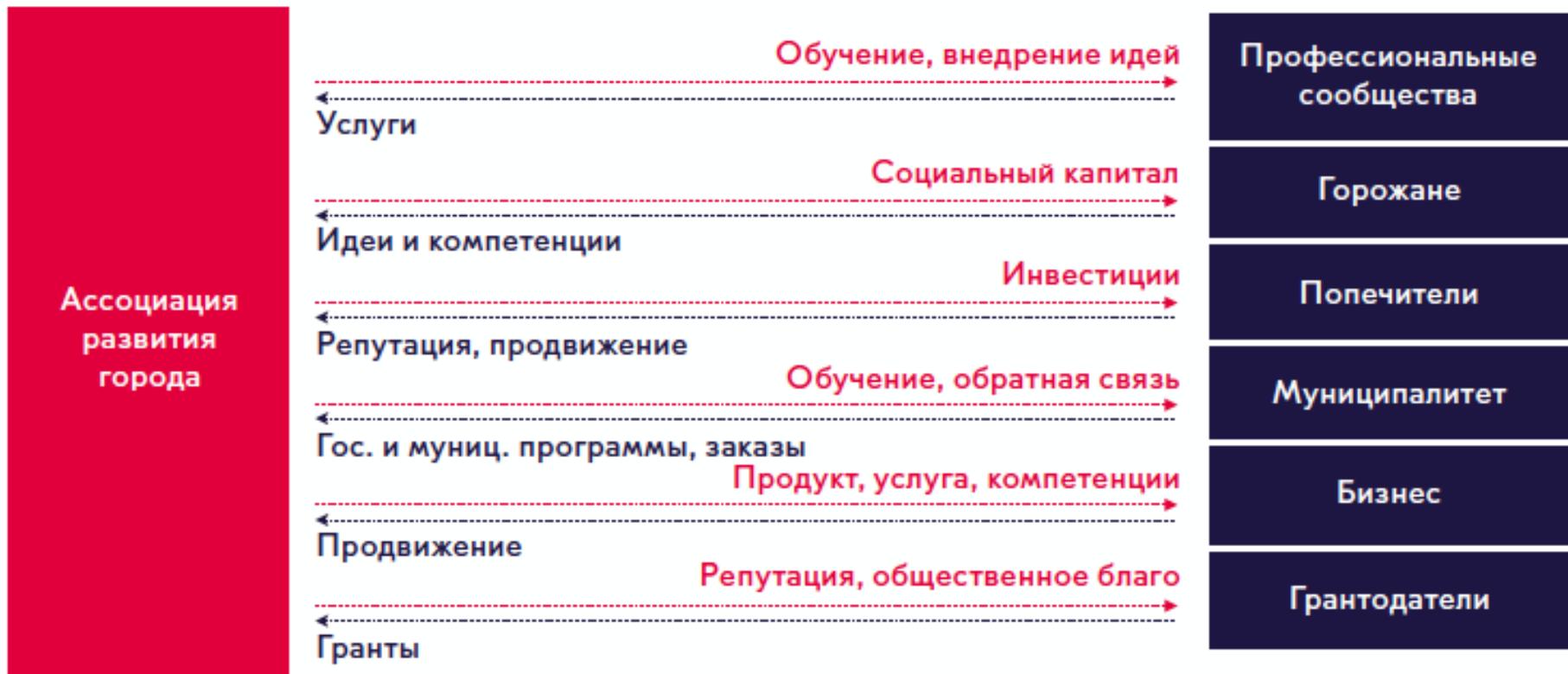


Обучаем города и горожан

- Университет Живых городов
 - Мастерские Живых городов (2019)
 - Школа мэров (с 2016)
 - Школа Живых городов (с 2017)
 - Школа городских коммуникаций (2020)
- Общегородские форумы
- Выездные проектные сессии



Горожане и сообщества – ключевой ресурс развития



- местные сообщества
- формальные и неформальные лидеры
- мотивации и компетенции субъектов
- человеческий и социальный капитал
- социальные сценарии
- механизмы взаимодействия

Источник: Aventica

Некоторые результаты

Масштабная созидательная общественная инициатива.

Цель: 1000 Живых городов к 2035 или построение человеко-ориентированной городской цивилизации

Стратегия — объединение лидеров, оживление «снизу» и «сверху».

Основа — самоорганизация и кооперация

Ноль бюджетных денег

Передали живые знания лидерам бизнеса, власти и общества.

Более 600 городов и 180 стран, в том числе мэрам 300 городов. В планах — губернаторы 85 субъектов РФ

Содействуем проектам городского развития

в 73 городах

Всё делаем вместе и вкладчину.

Краудфандинг на проекты более 14 млн. руб.

Учредили Премию Нобеля за лучшие тиражируемые городские

проекты **с 2014 выбраны 35 лидеров городских проектов, из них трое позже вошли в «75 самых уважаемых людей страны»**

Создали сеть молодых лидеров Городские герои

в 33 городах

№1 в России Форсайт будущего городов 2035

№1 в России — «лучший проект по развитию и продвижению территорий». **Национальная премия Серебряный Лучник — 2014 (РФ).**

Национальная премия Серебряный Лучник — 2015 (ПФО)

Сообщество первопроходцев, лидеров и экспертов **из более 100 городов**

В 2017 в список «75 самых уважаемых людей страны» по версии журнала «Русский Репортёр» **вошли 7 экспертов и со-основателей Живых городов**

Форумы Живых городов привлекли **более 5700 участников в 2014–2018**

Востребованные спикеры на российских и всемирных форумах **более 35 форумов в 2014–2018**

Авторские разработки для лидеров страны, министерств и институтов развития РФ, глав 85 субъектов, 1000 городов и 10 000 муниципалитетов

Integral City Award of the Year — **в 2014 и 2017 (Канада)**

«Лучший в России форум практиков интегрального городского развития»

2 проекта вошли в Муниципальный Атлас АСИ (2014)

Награды и дипломы ВСМС, Госдумы РФ, МАГ, Правительства Москвы

Европейский Форум Живых Городов **прошел в 2018 в Москве, Эйндховине, Рурской долине, Риме и Амстердаме**

Манифест Эволюции Городов

Вход в международное поле смыслов

JBU #162/16 249

URBAN Emergence Manifesto

Like all good manifestos, this one was written on a napkin in a basement bar that happened to be in Saint Petersburg. It was borne of a frustration with the pomposity and worthiness of most urban manifestos. Why is it that the most exciting manifestos tend to be the ones that spout the least acceptable views? (See the Futurists for example). We wanted to go beyond the usual platitudes to create a set of simple ideas for capturing the complex idea of cities as a living organism that evolves and thrives on diversity and interconnectedness. So, after a few beers, what might a radical urbanist manifesto look like...

- I. Satisfaction is not the goal. Comfort is overrated. Cities should act as catalysts for new ideas, creative change, and individual and collective evolution.
- II. To be a citizen of a city transforms both you and the city. It confers rights and responsibilities, but also huge opportunity.
- III. Cities are living organisms, complex emergent systems capable of self-organizing, adapting, and developing. Their power is naturally arising, but it needs to be nurtured by wise governance.
- IV. A city evolves on three planes: the inner growth of every person, the interaction between individuals and between generations, and between humans and their environment.
- V. The right to the city is a revolutionary act. Cities are playgrounds for societal development and new governance initiatives—new ideas almost always emerge in cities.
- VI. Streets and other public spaces are the organizing framework for every city stimulating connections and co-creation.
- VII. A city without trust is a walking cadaver heading for a graveyard. Polis turned necropolis.
- VIII. The open city attracts people who want to better themselves. The cities that do this best will win the future.
- IX. Cities thrive on change—10% of the city's fabric should be destroyed each year to allow room for creative reconstruction and meaningful evolution.
- X. A city is an infrastructure for love.

Check if you and your city are alive and well.
Sign and promote the Manifesto.
Join the Evolution!

JBU #162/16 250

On behalf of speakers and participants at The International Spatial Development Forum, held in Saint Petersburg on September 26–27, 2016, and the movement for conscious evolution of cities:

1. David Radlin, director, *URBED (Urbanism, Environment, Design); Academy for Urbanism, Manchester, UK*
2. Leo Hollis, urbanist, author of *Cities are Good*
3. Lev Gordon, co-founder, *Association for City Living Cities, Izhevsk, Russia*
4. Alexandra Yarlykova, member, *National Community of Practice Living Cities, Moscow, Russia*
5. Stefano Serafini, research director and secretary, managing editor, *Journal of Biourbanism, Rome, Italy*
6. Nikolai Novichkov, advisor, *Minister of Culture of the Russian Federation; co-founder, Living Cities, Moscow, Russia*
7. Sergei Zhuravlev, project manager, *Center for Management; co-founder, National Community of Practice Living Cities, Moscow, Russia*
8. Maxim Arzumanyan, managing director, *SMAU, National Community of Practice Living Cities, Saint Petersburg, Russia*
9. Pavel Luksha, member, *Expert Council of Age Education Futures and National Community of Practice Living Cities, Moscow, Russia*
10. Andrei Sharonov, rector, *Moscow School of Management; member, National Community of Practice Living Cities, Moscow, Russia*
11. Valeria Terenteva, managing director, *WORK, National Community of Practice Living Cities, Moscow, Russia*
12. Gleb Vitkov, head of *Urban Project Lab at HSE; managing director, New Earth; co-founder, Living Cities, Moscow, Russia*
13. Michail Klimovski, co-founder, *International Spatial Development, Institute of Design & Urban Studies, ITMO University, Saint Petersburg, Russia*
14. Alexander Starkov, head of organizing committee, *Living Cities Forum; co-founder, Art-Center Griffon, Izhevsk, Russia*
15. Coes Donkers, founder, *QASE Urban Studio (Quality in Architecture, Society and Education); co-founder, City Embassy European Network of Cities; National Community of Practice Living Cities, Eindhoven, The Netherlands*
16. Andrei Asadov, vice president, *Union of Architects of Russia; director, Asadov Architectural Bureau; member, Moscow Civic Chamber; co-founder, National Community of Practice Living Cities, Moscow, Russia*



«Живые города –
идея мирового
масштаба!»

Кейс Донкерс, голландский
урбанист, председатель
оргкомитета Форума

Манифест Новой Искренности. Экология как эволюция.

New Sincerity Manifesto Integral Earth Manifesto

I, Oleg Lega, a human being, a father, a philosopher, a scientist, an entrepreneur,
an integral thinker and a citizen of planet Earth, as a person who initiated this Manifesto

and WE, the undersigned, Individuals of different backgrounds and life paths

all share the same planet, same understanding, same
concern and same aspiration for our future - and by the power of this
Manifesto we invite all citizens of planet Earth to realize and act on these truths:

The world has changed.

- The humanity has reached a point where the by-products of our lifestyle dramatically affect the eco-system of planet Earth and not in a positive way.
- Narrow limited self-identification and ego-centric ways are no longer harmless - they are a direct source of most conflicts, violence, greed and pollution that gradually destroy our planet.
- More direct and faster than ever life gives feedback to all insincere, fake behaviours - pretending to be nice no longer serves the purpose, and it's time to move to being genuine and sincere in our actions.

Our old ways no longer suffice.

- Mindless consumption "as usual" with no regard for the consequences kills the planet and our kind and hence it is no longer harmless and acceptable.
- Narrow love for our children with no regard for the larger eco-system will hurt our children and hence it is no longer enough.
- Merely appearing good to receive praise or material profit may instead contribute to bigger problems like burning garbage leads to air pollution and global warming while destroying potentially reusable resources.
- Truly being a human being today means acting with awareness and care for the whole eco-system no longer could a human being be complete without eco-consciousness.

New lifestyle is ready to be born.

- From mindless consumption - we move to **mindful consumption** with vivid awareness and care for our planet, our kind and all living beings.
- From narrow love - we move to **all-inclusive love** for our children that includes care for the planet and other people as we clearly realize that everything is interdependent.
- From reactively serving ego-centric fears and psychological survival mechanisms, from merely appearing good on the surface - we move to **being sincere and integral** in our actions, to caring for ourselves, our families, our people and our planet - encircling all life in ever-growing circles of vibrant love, deep care and genuine respect.
- In a new era of interconnectedness a complete human being by default possesses an eco-consciousness.

We are the people who build Integral Earth.

- It is time for a new lifestyle - based on awareness, integral vision and sincere action.
- Earth needs it. Our children deserve it. We can manifest it.
- We call this lifestyle "New Sincerity" and aspire to transform the way the humanity thinks, feels and acts.
- It starts within each of us - by our thoughts, words and actions we shape the future moment to moment, day to day. Each moment is a chance, each day is an opportunity, each choice we make is a possibility to bring around a better life for us all.

We are building Integral Earth now and invite you to join the movement.

- If you are a parent, a professional, a community leader, a business owner - use all your circles of influence to bring more awareness, love and integrity into this life.

Индекс Жизни.

Измерение уровня жизненности города

ИНДЕКС ЖИЗНИ ОЦЕНИВАЕТ СПОСОБНОСТЬ ГОРОДА РАЗВИВАТЬСЯ И ПРОЦВЕТАТЬ

Только осознав природу города как сложного живого организма, где всё связано, мы сможем достичь гармонии и процветания.

Современный живой процветающий город – каков он?

Представьте Ижевск как живую разумную экосистему, где слаженно взаимодействуют горожане и городские сообщества, культура и образование, бизнес и городская власть. Именно это взаимодействие способствует их преуспеваю сегодня и служит основой для дальнейшего развития и процветания следующих поколений в постоянно меняющемся мире.

Представьте, что в городе все умеют взаимодействовать между собой, поддерживать существующие связи и создавать новые, совместно выбирать приоритеты и решать важные задачи. Город опирается на то, что работает, и способен отказаться от того, что не работает. Представьте, что Ижевск может устойчиво обеспечивать своё функционирование за счет внутренних и внешних ресурсов, может быть привлекательным для горожан, предпринимателей, партнеров, туристов и гостей со всей России.

Если мы сможем вместе представить такой город, то мы сможем реализовать проекты, которые станут катализатором развития города, сможем сформировать устойчивую систему экономических, экологических, социальных и культурных связей. Мы сможем вместе создать современную модель городского развития для превращения Ижевска в процветающий живой город.

Начнём с диагностики...

Просим Вас объективно оценить насколько Ижевск соответствует кандому на утверждений ниже, поставив оценку от 1 до 5 баллов (1 – «полностью не соответствует», 5 – «полностью соответствует»)

1. Ижевск с уважением относится к своим ценностям: истории, традициям и культуре, сохраняя то, что хорошо работает; разделяет эти ценности с детьми, молодежью, бизнесом, городскими сообществами и администрацией города, региона и страны.	
2. Ижевск открыт креативным переменам и готов заменить то, что не работает, на то, что будет работать лучше, тем самым вдохновляя людей на поиск и внедрение новых решений.	
3. Ижевск ценит горожане, семьи, молодежь, местные организации и предприниматели, городские сообщества, соседние города и регионы, федеральная власть и вся Россия.	
4. Ижевск ценит многообразие социальных групп в городе: от рабочих до изобретателей и деятелей культуры и искусства, артикулирующих ценности этнического и культурного разнообразия; до предпринимателей, инвесторов и меценатов, кто находит и управляет средствами, направляет их на важные проекты, создающие материальную и нематериальную ценность; до талантливых управленцев, которые понимают сложные процессы и способны управлять ими на благо всех.	
5. Ижевск - это город, который осознаёт свою идентичность, проявил свое предназначение в мире; который ценит местные таланты и побуждает каждого горожанина найти свое истинное призвание и следовать ему, достигая максимальной реализации своих уникальных талантов.	
6. Образовательный сектор, общество и бизнес Ижевска сотрудничают, делая все возможное, чтобы а) дети и подростки могли раскрыть свои уникальные способности и приобрести навыки для успешной осознанной гармоничной жизни, б) молодежь имела возможности применения своих способностей и в) были созданы условия для трудоустройства и непрерывного развития взрослых.	
7. Школьники, студенты и взрослые учатся взаимному доверию и уверенно, могут выстраивать диалог с другими, умеют сотрудничать и работать в команде, а также управлять проектами и процессами, направленными на получение значимых для себя и для всего общества результатов.	
8. Ижевск прикладывает усилия для развития здорового общества, здоровой экологии и здоровой экономики и учитывает интересы граждан благодаря взаимодействию всех ключевых групп в городе при построении планов, принятии решений, распределении ресурсов и реализации проектов.	

9. У Ижевска есть индикаторы развития, которые позволяют измерить потребление ресурсов, если данные по финансам, экономике, экологии и психологическому климату, все данные находится в открытом доступе, анализируются и используются для совершенствования всех городских систем.	
10. Ижевск постоянно повышает эффективность экономики, использует и развивает свои стратегические преимущества, грамотно позиционирует себя среди других городов в регионе, стране и мире.	
11. Ижевск обладает динамичной предпринимательской экосистемой, которая стимулирует экономическое развитие, рост производства, кооперацию, новые разработки, конкурентоспособные сервисы, производства и компании, обслуживающие внутренней и внешней рынки.	
12. Городская среда Ижевска гармонично соотносится с природой, включает привлекательную современную архитектуру, благоустроенные общественные пространства для детей и взрослых, уютные безопасные дворы, красивые ухоженные ландшафты и арт-объекты на улицах и во дворах, удобный транспорт и пешеходные маршруты, качественную инфраструктуру для жизни.	
13. В Ижевске активно развивается местная культура, таланты находят поддержку и выходят на региональный, российский и международный уровни, сохраняя связь с родным городом, подпитываясь его локальными культурными кодами и создавая новые смыслы и традиции.	
14. Ижевск известен стимулирующей культурной средой с разнообразием событий в течение года, в том числе городских фестивалей, лекций, мастер-классов, встреч с интересными людьми и других просветительских мероприятий, способствующих росту общей культуры жизни среди горожан.	
15. Управление Ижевском – это современная эффективная система, грамотно интегрирующая всех участников городского управления и являющаяся примером для других городов такого же размера.	
16. Ижевск реализует принципы прозрачного управления, финансового учета и открытого доступа к информации, так что люди чувствуют себя в безопасности, взаимодействуют друг с другом и доверяют лицам, принимающим важные для города решения.	
17. Ижевск грамотно развивает в горожане внутреннюю ответственность и решимость, интуитивное знание, веру и способность к сотрудничеству, помогая им совместно проходить любые кризисы.	
18. Ижевск создал условия, где коммуникации между сообществами происходят легко и на регулярной основе, власти вовлекают и вдохновляют горожан продуктивно участвовать в управлении городом в соответствии с их компетенциями, в том числе в выборе стратегических приоритетов, разработке и реализации стратегии развития города. Горожане чувствуют сопричастность и любовь к городу.	
19. Ижевск удивляет своей способностью предвосхищать и быстро реагировать на любые вызовы (экономические, климатические, культурные, социальные, психологические) - благодаря взаимопониманию и слаженным действиям всех участников процесса управления городом.	
20. Ижевск выстроил службу информации, которая вовремя информирует всех ключевых игроков городской жизни о значимых для них решениях и событиях.	
21. Ижевск оснащен по последнему слову техники, что дает всем горожанам и городским сообществам возможность коммуникации между собой и со всем миром.	
22. Ижевск осуществляет эффективное управление и последовательно создает достаточные дополнительные ресурсы - так, что город легко адаптируется к переменам.	
23. Принимая важные решения, Ижевск думает про их воздействие на следующие 7 поколений, создавая условия для устойчивого развития и процветания города в будущем.	
24. Ижевск устойчиво процветает благодаря тому, что все элементы сложной экосистемы города находятся в динамическом балансе между собой, а вся система способна адаптироваться, чтобы соответствовать внешней ситуации; город поддерживает внутренней и внешней динамический баланс и живет в гармонии с универсальными законами вселенной.	
25. Я готов(а) участвовать в превращении Ижевска в современный живой процветающий город	
Мой имя:	
Эл. почта:	Телефон:

2018: Европейский Форум Живых городов в 7 городах и 4 странах



Андрей Шаронов, президент МШУ «Сколкова»



Виталий Лейбин, создатель журнала «Русский Репортер»



Иван Вырыпаев, драматург и режиссёр



Андрей Кочетков, человек года 2017, идеолог фестиваля «Том Совер Фест»



Андрей Асадов, вице-президент Союза архитекторов России



Александр Старков, руководитель исполкома Национальной инициативы «Живые города»



Мэрилин Хэмилтон, основатель Integral City, автор книг про инновационное развитие городов



Антон Финогенов, основатель Института территориального планирования «Урбаника»



Софья Троценко, основатель Центра современного искусства «Винзавод» и декан школы дизайна РАНХиГС



Сергей Солонин, генеральный директор QIWI, основатель городского сообщества Vmeste1000



Александр Кравцов, создатель бренда «Экспедиция» и Руян-града



Андрей Максимов, председатель комиссии по территориальному развитию Общественной палаты РФ



Саския Буир, урбанист, основатель ZO!City и TransformCity



Павел Лукаша, основатель Global Education Futures, профессор практики МШУ «Сколкова»



Дмитрий Шаменков, основатель Сообщества улучшения здоровья и Открытого диалога



Максим Голубь, основатель компании «Мир детства» и центра развития человека «Открытый мир»



Тесса Стенкамп, куратор программ взаимодействия с сообществами в Urban Innovation Team мэрии Амстердама



Елена Горохова, основатель эко-системного движения ЭКА



Наталья Трунова, руководитель направления развития городов в Центре стратегических разработок



Фёдор Шеберстов, Руководитель проекта «Учитель для России», победитель конкурса «Лидеры России»

25 МЕСТ СИЛЫ

Форум Мастеров	Школа Живых городов	Школа мэров	Конкурс «Я – Созидатель»	«100 самых уважаемых людей страны»	vmeste1000		
Лидеры России	День Открытого диалога	Развитие Живых организаций	Креативная Россия	ПроСчастье	Экология Жизни	Экономика города	Живые города 2020
Счастье и Эволюция	Премия Нобеля	Создавая город будущего	LivingCities: Amsterdam*	DutchDesign*	WeMake TheCity*	Integral City*	...

*Живые Города Амстердам

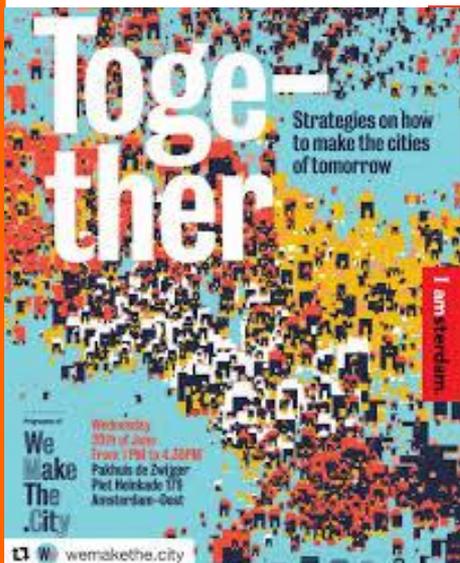
*Голландский Дизайн

*МыСоздаёмГород

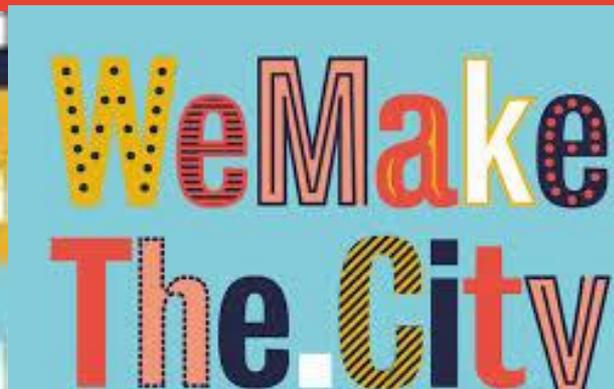
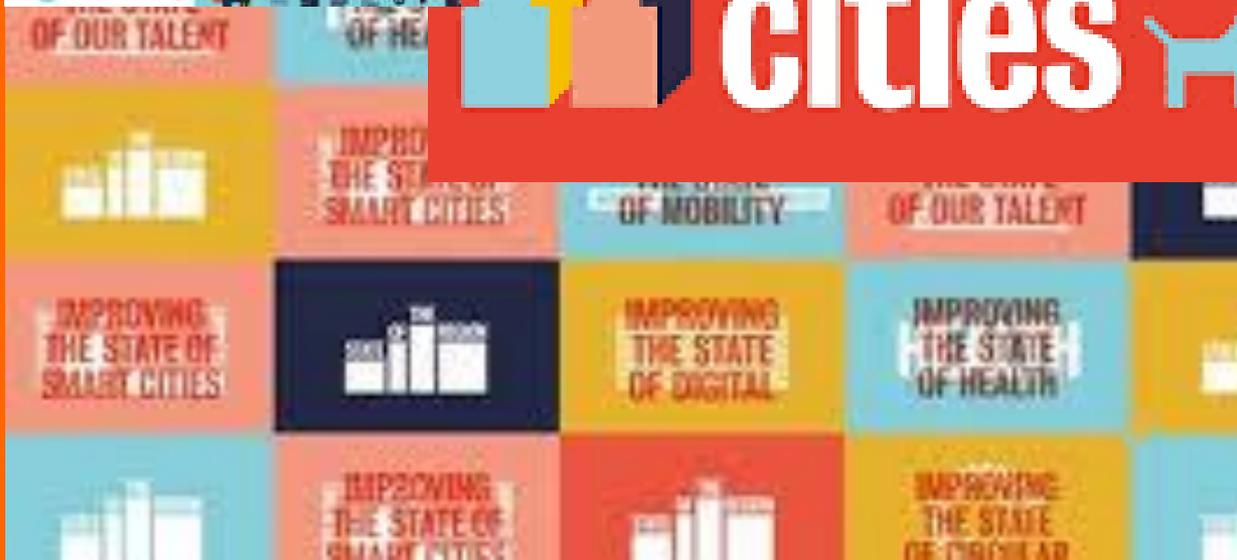
*Интегральный город

Мы Создаём Город

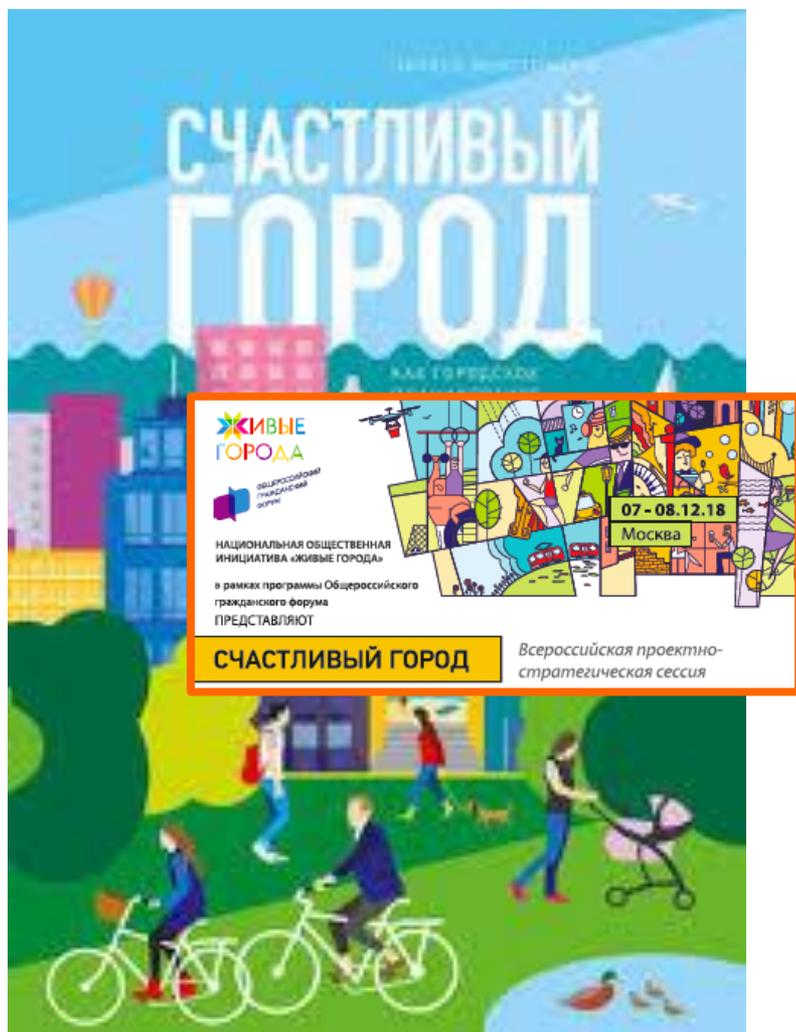
WeMakeTheCity - крупнейший в Европе фестиваль городского развития в Амстердаме, Живые города – содержательный партнёр



The festival that makes cities better.



Проект «Счастливые города»



- Современный город – про инфраструктуру или про счастье и качество жизни горожан?
- **Почему Россия на 116 месте** в мире по уровню счастья (Happy Planet Index, 2017) и что сделать для повышения уровня счастья?
- На ОГФ-2018 начали проект «из второй сотни в первую десятку за одно поколение» и разрабатываем **интегральную методику по повышению уровня счастья** для разных ЦА
- Фестиваль «Счастливые города» 8-22 июня / Москва, вся Россия, Амстердам, Рейкьявик



 ЖИВЫЕ ГОРОДА



ЖИВЫЕ ЛЮДИ
ЖИВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
ЖИВЫЕ ГОРОДА

КАК РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ В ГОРОДАХ
ТОЧКА ЗРЕНИЯ ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ



Есть ли проблемы в городах?

Есть ли проблемы в городах?

Да

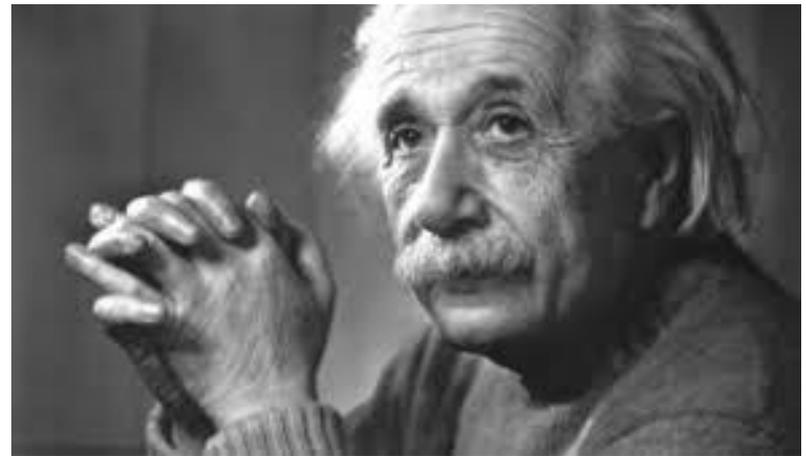
Решаются ли они эффективно?

Решаются ли они эффективно?

Нет

Проблему невозможно решить на том уровне сознания, на котором она возникла.

-- Альберт Эйнштейн

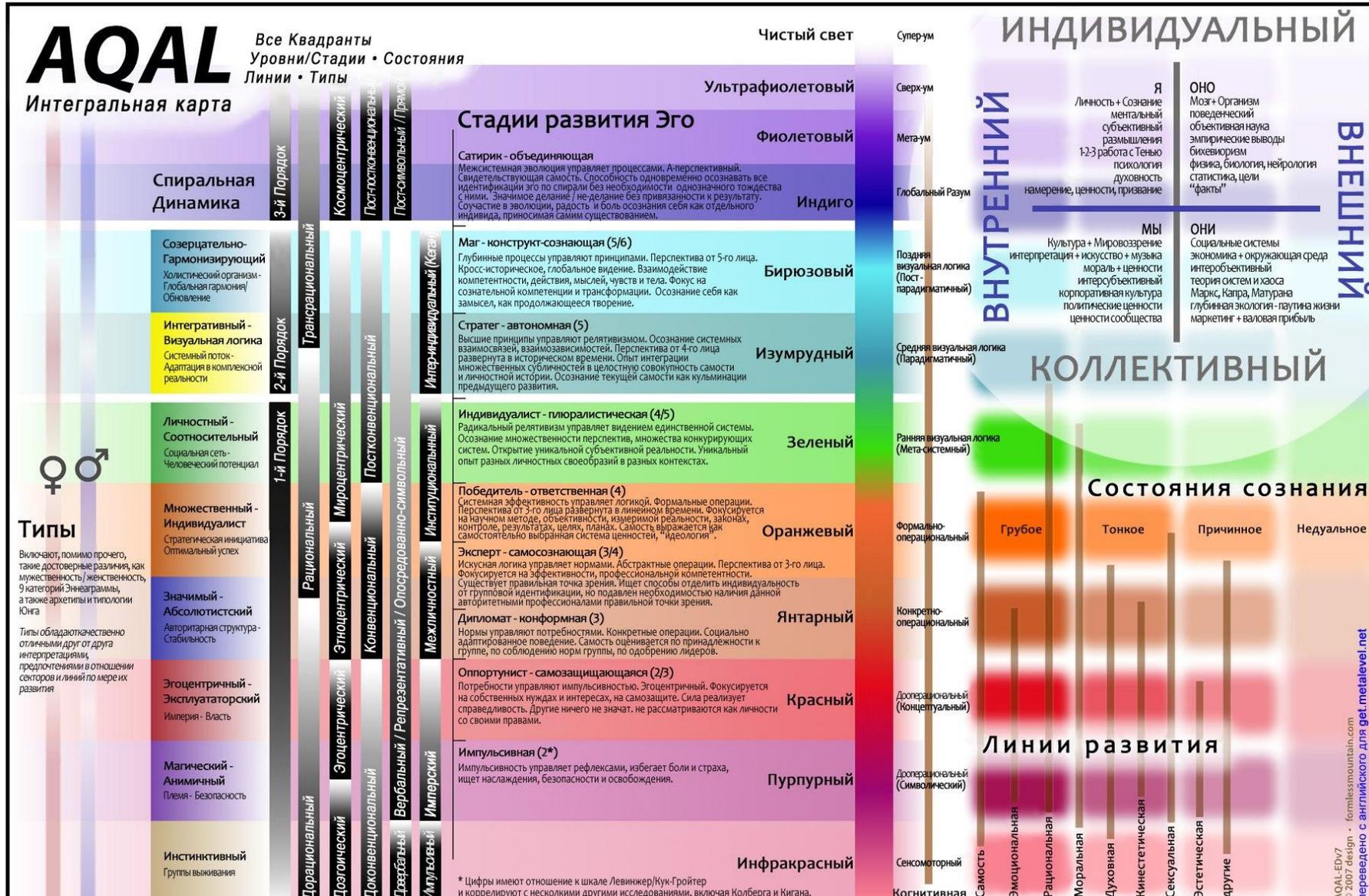


Как решать проблемы в городах?

Как решать проблемы в городах?

Через переход на
новый уровень
сознания

Стадии развития

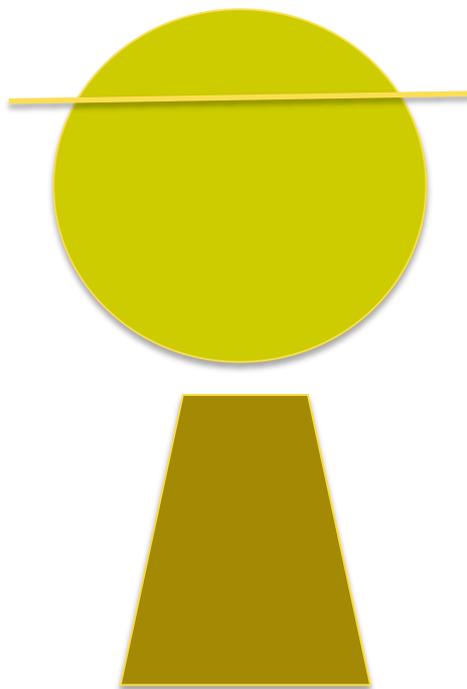


5 шагов

1. **Взросление** расширение круга заботы: я, семья, сообщество, город, страна, планета
2. **Пробуждение** познание единства себя и мира, непрерывная связь с Жизнью
3. **Очищение** осознание и исцеление внутренних травм, комплексов и ограничений
4. **Действие** формирование мотивации и способностей активно улучшать мир
5. **Формирование коллективного МЫ**

Развитие города – это развитие человека и общества*

Важно начать работать с коллективным бессознательным, которое влияет на жизнь общества



УМ,
ИНТЕЛЛЕКТ

подсознание, тень,
коллективное
бессознательное

Тело

* - Развитие города – это прежде всего (целостное) развитие человека и общества

*Если мы хотим иметь то, что никогда
не имели, нам придётся делать то,
что мы никогда не делали*

Работа с городами



Город как живая система



Город – это диалог между городскими сообществами.

Вячеслав Глазычев
профессор РАНХиГС, основатель российской социальной урбанистики



Город – это прежде всего люди и смыслы.

Денис Визгалов
Российский урбанист, со-основатель Форума Живых городов

УВИДЕТЬ ГОРОД КАК ЖИВУЮ СИСТЕМУ

С научной точки зрения, города – это не механизмы, а сложные живые системы. Они способны к самоорганизации, адаптации и развитию для решения проблем и задач.

НАЙТИ СКРЫТЫЕ РЕСУРСЫ РАЗВИТИЯ

Если рассматривать город в таком ракурсе, то можно решать проблемы эффективнее, найти скрытые ресурсы развития и повысить качество жизни горожан.

РЕШИТЬ СИСТЕМНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Отсутствие доверия и диалога является проблемой для многих городов. Коммуникация и кооперация помогает привлекать ресурсы и союзников и находить новые решения.

Платформа по развитию городов #1 в России



Живые города – это настоящая живая инициатива по развитию городов силами бизнеса, власти и общества. Это именно то, о чём говорит Президент.

Михаил Федотов
советник Президента России



Живые города – идея мирового масштаба.

Кейс Донкерс
урбанист, основатель Центра городской архитектуры г. Эйнховен (Голландия)

ПРО ЖИВЫЕ ГОРОДА

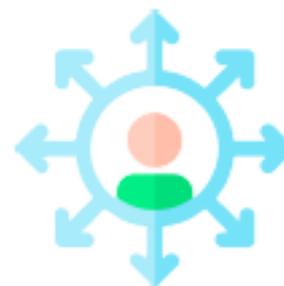
Живые города - платформа экспертов и лидеров городского развития №1 в России, основанная на интегральном подходе к развитию городов как сложных живых систем.



**ЭТО НАЦИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ИНИЦИАТИВА ПО ОЖИВЛЕНИЮ
1000 ГОРОДОВ и 100 МЛН. ЧЕЛОВЕК К 2035 ГОДУ**

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ОЖИВЛЕНИЯ

С 2014 года Живые города выявляли лучших экспертов, собирали передовые кейсы и технологии по России и миру – и участвовали в их внедрении в Нижнем Новгороде, Ижевске, Воткинске, Сарепуле, Дмитровграде, Урале, Уфе и десятках других городах.



ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ ГЛАВ ГОРОДОВ

Мы поддерживаем передовых глав городов, заинтересованных в системном решении городских задач, через обучение и консалтинг, работу с городскими сообществами, внедрение передовых технологий, экспертное сопровождение лидеров и их команд.

Наш принцип – выявление сильных решений, которые системно решают задачи, задействуют скрытые ресурсы и способствуют устойчивому развитию.

15 направлений поддержки

1. Разработка комплексной стратегии городского развития
2. Внедрение системы стратегического управления
3. Повышение эффективности управления городом
4. Укрепление и развитие кадрового потенциала
5. Развитие экономики и предпринимательства
6. Оживление архитектуры и городских пространств, благоустройство города
7. Внедрение экологических принципов
8. Реновация городской инфраструктуры
9. Цифровизация и автоматизация
10. Использование культуры как драйвера развития
11. Брендинг и маркетинг города, городская идентичность
12. Образование для будущего
13. Развитие сообществ, доверия и сотрудничества
14. Формирование современной социальной инфраструктуры для всех слоёв общества
15. Развитие межгородского взаимодействия, международных связей

Работа с мэрами



Задачи стратегии города

- Создание одного из лучших городов мира
 - Умный развивающийся город 21 века
 - Высокое качество жизни
 - Привлекательная бизнес-среда
- Повышение КПД
 - Выше КПД сити-менеджеров, бизнеса и городских сообществ
- Привлечение внешних партнеров, инвесторов и союзников

Примеры проектов

Проект «Пять шагов к оживлению города»

Проблема: нехватка ресурсов для развития, отсутствие коммуникаций, доверия, нацеленности на долгосрочное сотрудничество между горожанами, властью и бизнесом, нехватка современной инфраструктуры и низкий социальный капитал.

Решение: создать новый формат обсуждения и совместного приближения будущего города («от живых коммуникаций к кооперации и капитализации»)

Выгоды: формирование лояльных и продуктивных городских сообществ, расширение ресурсной базы, рост вовлечённости и качества жизни горожан, перевод города на рельсы непрерывного комплексного развития.

План действий (2 года):

1. Стартовая коммуникационная сессия.
2. Форум активных горожан.
3. Формирование общей позитивной повестки.
4. Реализация городских проектов.
5. Системное управление развитием города.

Проект «Платформа устойчивого развития OnePlanet»

Проблема: снижение комфортности и качества жизни горожан из-за чрезмерной урбанизации и деградации природной среды, разрушение социальных связей.

Предложение: перевести район или город на рельсы эко-устойчивого развития через объединение и вовлечение всех заинтересованных стейкхолдеров через внедрение подхода устойчивого развития и ИТ-платформы мирового класса.

Выгоды: вовлечение горожан; позитивные перемены на территории; повышение известности города в мире, рост инвестиционной привлекательности.

План действий (1 год):

Этап 1 – стратегическая сессия и разработка проектов.

Этап 2 – привлечение стейкхолдеров как источников ресурсов.

Этап 3 – внедрение ИТ-платформы.

Этап 4 – реализация проектов развития.

1500 участников
из 80 городов
лидеры городского
развития Ижевск

Люди меняют
города Городские
Движки оживления герон
319 моногородов
Севастополь
РАНХиГС
Владивосток
Форум Живых
Городов Москва
100 экспертов и
практиков ИТМО

000+ Живых городов
к 2035 году!
От коммуникации
к кооперации

Прорывные методики
Премия коммуникации и
Нобеля кооперации
Живой университет
Стратегия развития
россии 2024/2035
Нижний Новгород
Совет Федерации
СКОЛКОВО
Объединяем власть,
бизнес и общества
Санкт-Петербург



Больше жизни!

Путь в тысячу миль
начинается с одного шага

-- Китай, 7 век до н.э.